

RELATÓRIO MENSAL

3ª VARA CÍVEL DE PIRACICABA
PROCESSO Nº 1001435-18.2019.8.26.0263
NOVEMBRO 2019

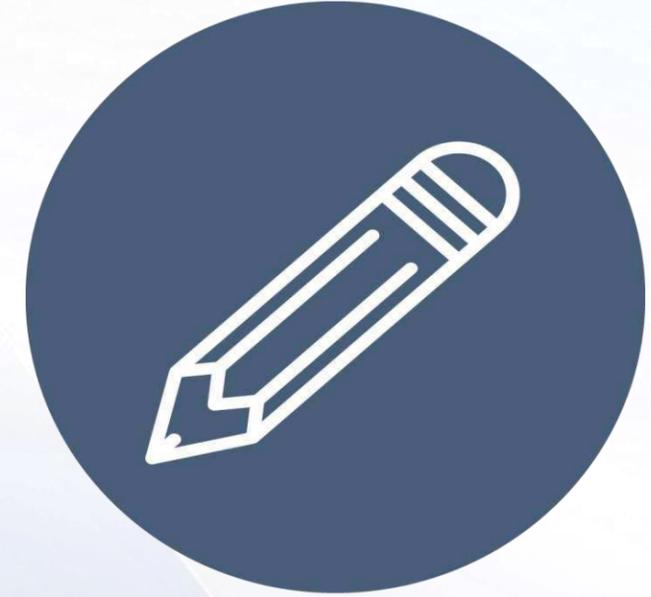
Perita Judicial: Confiança Jurídica
Responsável Técnica: Bruna Oliveira Santos

RECUPERAÇÃO JUDICIAL

Grupo Londra.

Alameda Rio Negro, nº 161 – 10º andar
conj.1001 – Sala Conajud Alphaville
Barueri/SP – CEP 06454-000
Tel. +55 11 2092-2244
www.conajud.com.br

NOTAS RELEVANTES



Em consonância com o disposto na alínea “c”, inciso II, do artigo 22 da Lei nº 11.101/2005, submetemos à apreciação de Vossa Excelência, nosso Relatório Inicial de Atividades, da sociedade empresarial Grupo Londra, denominada “Grupo Londra ” ou “Recuperanda”.

O relatório a seguir foi elaborado através de procedimentos analíticos, com base nas demonstrações financeiras não auditadas, assim como os relatórios gerenciais referentes ao período de agosto à setembro de 2019.

Desta forma, o objetivo deste relatório é informar ao Douto Juízo, a atual situação financeira da Recuperanda, bem como das operações relevantes por elas efetuadas, com base na documentação disponibilizada pela sociedade empresária.

Sendo assim, os relatórios mensais poderão trazer, além das atualizações necessárias, outras informações que sejam relevantes para suportar o processo em andamento.

Importante ressaltar que, a Recuperanda é a responsável pelo fornecimento das informações sobre as atividades contempladas no presente relatório, inclusive sob as penas do art. 171, da Lei nº 11.101/2005.

Finalmente, apreciamos a oportunidade de assessorar Vossa Excelência neste processo. Caso necessite de maiores esclarecimentos acerca das informações contidas no relatório ou outras informações adicionais, teremos prazer em estender nossos trabalhos conforme Vossa Excelência julgar necessário.

Atenciosamente,

CONAJUD
Administradora Judicial
Bruna Oliveira Santos
OAB/SP nº 351.366

CONAJUD
Contador
Renato Freire
CRC: 1SP 328553/O-7



SUMÁRIO



Conteúdo**Páginas**

	Colaboradores	6
	Balanço Patrimonial - Ativo	8
	Balanço Patrimonial - Passivo	10
	Capital de Giro Líquido	12
	Índices de Liquidez	14
	Disponibilidade Operacional	16
	Demonstração do Resultado	18
	Dívida tributária	20
	Cronograma Processual	22
	Glossário	24
	Providências da Recuperanda	26

COLABORADORES



A Recuperanda apresentou como saldo inicial 706 colaboradores no mês de setembro, onde sofreu uma retração de 5% no seu quadro de funcionários apresentando então saldo total final de 663 colaboradores.

Conforme quadro apresentado abaixo no mês de setembro de 2019 estiveram ativos 663 colaboradores, onde desse total 17 funcionários foram admitidos no mês em questão e 60 foram desligados.

De acordo com as informações extraídas do CAGED, 57 colaboradores foram desligados à pedido espontâneo, 1 por término de contrato de trabalho temporário e 2 sem justa causa, sendo estes todos da área de produção.

Quanto as admissões, a Recuperanda nos informou que tratam-se de reposição de vagas em aberto.

Como se pode observar a maior média líquida de salário encontra-se na Londra (Matriz), que é onde se concentra a maior parte de colaboradores da área Administrativa.

Grupo Destilaria Londra

Quadro de Colaboradores	ago/2019	set/2019
Inicial	723	706
(+) Admissões	6	17
(-) Demissões	23	60
Final	706	663

Grupo Londra	Inicial setembro	Deslig.	Adm.	Final setembro	Média Liq de salário	Média salarial total
Agro Valler Filial - Itai	515	55	14	474	1.858,24	983.008,96
Agro Valler matriz - Piracicaba	1	-	-	1	3.221,14	3.221,14
Londra Filial - Itai	175	5	3	173	2.087,60	371.592,80
Londra matriz - Piracicaba	15	-	-	15	9.786,88	146.803,20
Total	706	60	17	663	2.269,42	1.504.626,10

CAGED - Cadastro Geral de Empregados e Desempregados

Codigo	Tipos de movimentação
10	Admissão no primeiro emprego
20	Novo emprego (reemprego)
31	Dispensa sem justa causa
32	Dispensa por justa causa
35	Reintegração
40	Pedido de demissão
45	Término normal do contrato
50	Aposentadoria
60	Morte
70	Entrada por transferência
80	Saída por transferência



BALANÇO PATRIMONIAL ATIVO



No que diz respeito ao ativo nota-se que a maior parte dos direitos e recursos permanecem concentrados no ativo não circulante, ou seja, são realizáveis a longo prazo, os quais tem uma representação média de 69% sobre o total dos ativos.

Quanto ao ativo circulante, a conta de maior relevância é a “Despesas a apropriar” com representatividade de 9% sobre o total do ativo, nessa conta nota-se uma retração de 2% que segundo a Recuperanda corresponde a amortização de entressafra (manutenção) e amortização de lavoura.

O grupo de contas “Impostos e contribuições a recuperar” apresentou uma representatividade de 4%, grupo esse que é composto principalmente por ICMS a recuperar e IRPJ e CSLL pagos em exercícios anteriores a 2017. Entre os períodos analisado notou-se uma evolução inferior a 1%.

Nota-se uma retração de 45% no grupo de “Disponibilidades” que segundo a Recuperanda ocorreu principalmente como reflexo da estratégia comercial que tinha em vista uma expectativa de elevação futura dos preços do etanol, onde optaram por segurar o estoque e conseqüentemente buscaram recursos através das aplicações para fazer frente aos pagamentos.

Referente as contas a receber de clientes, é possível perceber que no período posterior a agosto de 2019 ocorre uma evolução de 47%, o que segundo a Recuperanda trata-se de um reflexo típico na conta devido ao fluxo de faturamento e condições de recebimento, não havendo portanto, nenhuma alteração nas práticas adotadas pela empresa.

Nota-se um aumento inferior a 1% nos “Adiantamentos a fornecedores”, segundo a Recuperanda isso ocorreu principalmente por conta do cronograma de pagamento com parceiros de cana, onde ainda não foram emitidas as notas fiscais.

No período de setembro de 2019 nota-se um aumento de aproximadamente 40% nos Estoques, aumento esse que segundo a Recuperanda ocorreu devido expectativa de elevação futura nos preços do etanol, o qual fez que a mesma optasse por segurar o estoque. Devido a estratégia adotada pela Recuperanda o valor dos estoques passaram de R\$ 11 milhões em agosto para R\$ 15 milhões em setembro.

Notou-se um aumento inferior a 1% no grupo de imobilizado, o qual diz respeito aos serviços realizados de obras em andamento.

Grupo Destilaria Londra	08.2019	09.2019
Balço Patrimonial - Ativo	R\$	R\$
Ativo Circulante	70.402.807	69.243.250
Disponibilidades	12.011.326	6.544.392
Disponibilidades	27.460	76.830
Aplicações Financeiras	11.983.866	6.467.562
Cientes	478.528	705.047
Contas a receber de clientes	478.528	705.047
Adiantamento a fornecedores	10.333.048	10.422.074
Adiantamento a Fornecedores	10.333.048	10.422.074
Despesas a apropriar	21.412.756	20.836.098
Despesas a apropriar	21.412.756	20.836.098
Imposto de rend e Contr.social Diferidos	601.488	601.488
Imposto de rend e Contr.social Diferidos	601.488	601.488
Tributos a compensar	10.682.087	10.719.567
Impostos e contribuições a recuperar	10.682.087	10.719.567
Estoques	11.234.120	15.820.994
Estoques	11.234.120	15.820.994
Outros ativos	3.649.454	3.593.590
Outros ativos	3.649.454	3.593.590
Ativo não Circulante	156.809.101	157.171.019
Realizavel a longo prazo	3.876.004	3.820.407
Investimentos temporarios	1.253.541	1.254.034
Impostos e contribuições a recuperar	1.412.403	1.356.312
Dep Judiciais	1.210.060	1.210.060
Investimentos	451.027	451.027
Investimentos	451.027	451.027
Imobilizado	86.596.807	86.152.948
Imobilizado	175.500.201	175.874.726
(-) Depreciação	-88.903.393	-89.721.778
Ativo Biológico	65.885.263	66.746.637
Ativo biologico	65.885.263	66.746.637
TOTAL DO ATIVO	227.211.908	226.414.269



BALANÇO PATRIMONIAL PASSIVO



Com relação ao Passivo a maior parte das obrigações são de curto prazo com uma representatividade média de 89% sobre o total, onde os seus maiores participantes são os “Fornecedores”, “Obrigações tributárias” e “Adiantamento de clientes”, com proporções médias de 23%, 28% e 18% respectivamente.

Os Empréstimos e financiamentos apontaram uma retração de 33% em setembro de 2019, o qual ocorreu devido repactuação das operações extraconcursais junto ao Banco ABC Brasil.

É possível perceber uma evolução inferior a 1% na conta de Fornecedores, demonstrando que a quantia de pagamentos foi inferior às aquisições nesse período.

Com relação “Obrigações tributárias” nota-se um aumento de 1,2% no mês posterior a agosto de 2019, esse aumento tem ocorrido devido aos valores de impostos pagos e compensados serem inferiores ao valor de impostos provisionados no mês.

Quanto aos Adiantamentos de clientes nota-se uma evolução de 4% em setembro de 2019, onde não houve alteração nas praticas adotadas pela empresa.

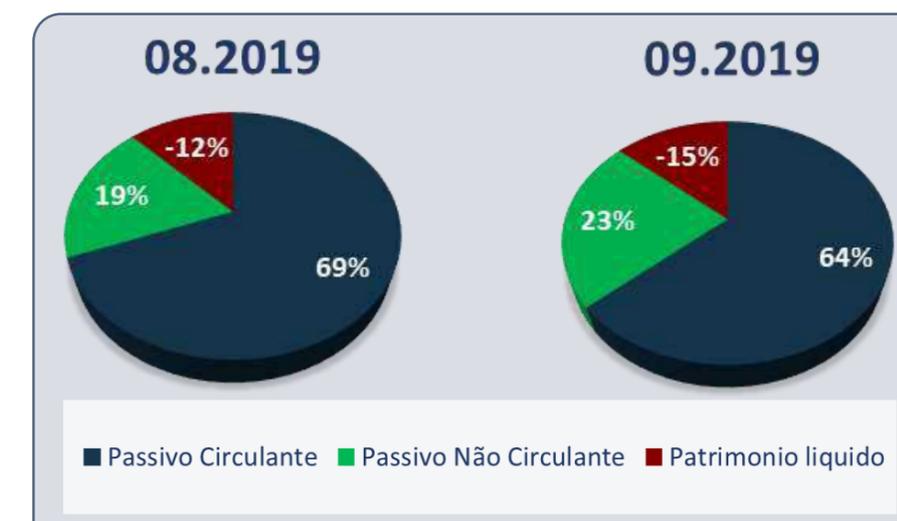
As obrigações trabalhistas apresentaram uma evolução de 9% no período subsequente a agosto de 2019, devido ao reflexo das rescisões que ocorreram no período, onde há a provisão das obrigações a pagar com colaboradores.

No que diz respeito ao Exigível a longo prazo, ou seja, obrigações com terceiros que ultrapassam um ano, percebe-se uma evolução de pouco mais de 26% em setembro de 2019, que ocorreu principalmente devido a repactuação das operações extraconcursais com o Banco ABC Brasil.

Não foi constatada variação entre os períodos analisados na conta de “IR e CSLL diferido” que dizem respeito a imposto sobre lucro já contabilizadas, mas que ainda não foram recebidas.

Ao observar o “Patrimônio Líquido”, nota-se o chamado “Passivo a descoberto” o qual indica que a sociedade empresarial possui mais obrigações do que bens e direitos naquele período, demonstrando, portanto, a dificuldade financeira da mesma, percebe-se também que em setembro de 2019 ocorre uma evolução de 14% desse saldo, o qual teve como reflexo a absorção do prejuízo gerado.

Grupo Destilaria Londra	08.2019	09.2019
Balanco Patrimonial - Passivo	R\$	R\$
Passivo Circulante	207.943.494	197.326.530
Empréstimos e Financiamentos	42.586.438	28.356.027
Empréstimos e financiamentos	42.586.438	28.356.027
Fornecedores	52.752.268	52.912.796
Fornecedores Diversos	52.752.268	52.912.796
Obrigações Tributarias	63.321.099	64.124.073
Impostos e contribuições a recolher	63.321.099	64.124.073
Adiantamento de clientes	40.455.653	42.387.511
Adiantamento de clientes	40.455.653	42.387.511
Obrigações Trabalhistas e Sociais	7.671.667	8.409.535
Obrigações trabalhistas	7.671.667	8.409.535
Outras contas a pagar	1.156.369	1.136.587
Outras contas a pagar	49.302	28.011
Obrigações c/terc outros	1.107.067	1.108.576
Passivo Não Circulante	56.072.798	71.062.950
Exigível a longo prazo	56.072.798	71.062.950
Empréstimos e Financiamentos LP	12.976.802	26.851.414
Impostos e contribuições a recolher	33.499.454	34.614.994
IR e CSLL diferidos	9.596.542	9.596.542
Provisão para contingências	0	0
Patrimonio liquido	-36.804.385	-41.975.211
Capital Social	34.310.985	34.310.985
Ajuste de avaliação patrimonial	13.986.719	13.986.719
Reserva de capital	25.665	25.665
Reservas de lucros	2.156.353	2.156.353
Reserva especial de lucros	2.140.304	2.140.304
Lucro/Prej Acum	-89.424.411	-94.595.237
TOTAL DO PASSIVO	227.211.908	226.414.269



CAPITAL DE GIRO LÍQUIDO



ÍNDICES DE LÍQUIDEZ



No que diz respeito aos índices de liquidez, os valores que forem iguais ou superiores a 1 indicam que a sociedade empresarial possui capacidade de pagamento de suas dívidas, por outro lado, valores inferiores a 1 demonstram que a mesma não possui recursos para honrar com suas obrigações.

O Índice de liquidez Imediata, considera apenas caixa, saldos bancários e aplicações financeiras de liquidez imediata para quitar as obrigações. Um índice de grande importância para análise da situação a curto-prazo da empresa.

A liquidez Seca exclui do cálculo os estoques. É um índice cauteloso quanto ao critério para a liquidação de obrigações e por isso desconsidera os Estoques.

A liquidez corrente é calculada a partir da Razão entre os direitos a curto prazo da empresa e às dívidas a curto prazo.

O índice de liquidez geral leva em consideração a situação a longo prazo da empresa, incluindo no cálculo os direitos e obrigações a longo prazo.

De acordo com índices apresentados, nota-se que a relação bens e direitos contra obrigações está distante, demonstrando que a sociedade empresarial não possui capacidade de honrar suas dívidas com terceiros nesses períodos.

Índice de Liquidez Imediata

	08.2019	09.2019
Disponível	= 12.011.326,00	6.544.392,00
Passivo Circulante	= 207.943.494,00	197.326.529,90
	0,06	0,03

Índice de Liquidez Seca

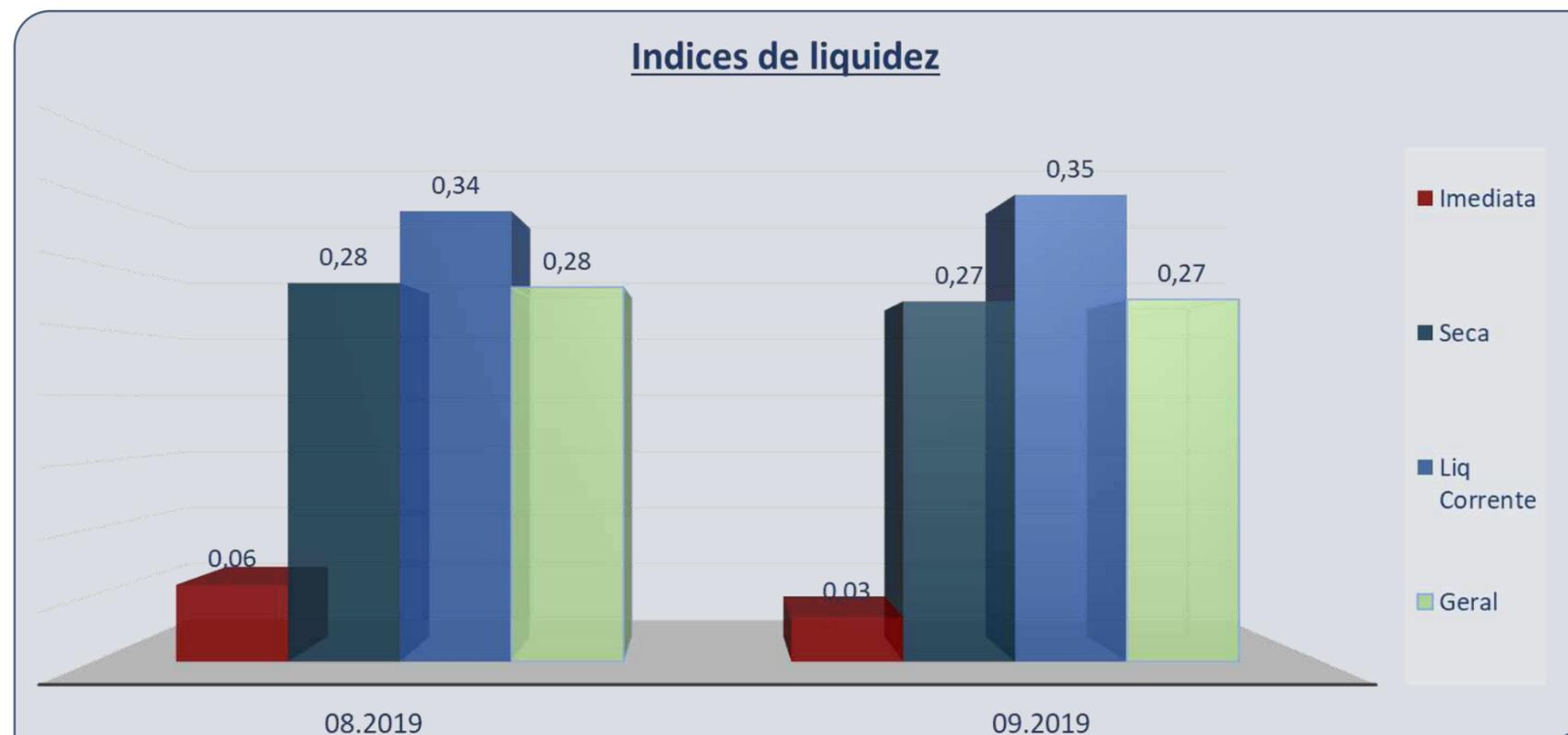
	08.2019	09.2019
Ativo Circulante - Estoques	= 59.168.687,00	53.422.256,00
Passivo Circulante	= 207.943.494,00	197.326.529,90
	0,28	0,27

Índice de Liquidez Corrente

	08.2019	09.2019
Ativo Circulante	= 70.402.807,00	69.243.250,00
Passivo Circulante	= 207.943.494,00	197.326.529,90
	0,34	0,35

Índice de Liquidez Geral

	08.2019	09.2019
Ativo Circulante+RLP	= 74.278.811,00	73.063.656,90
Passivo Circulante+ELP	= 264.016.292,00	268.389.479,90
	0,28	0,27



DISPONIBILIDADE OPERACIONAL



A disponibilidade operacional verifica a capacidade de pagamento de passivos operacionais com recursos advindos dos ativos operacionais, ou seja, contas indispensáveis para funcionamento da sociedade empresarial.

Foram apresentados valores negativos para todos os períodos apresentados, demonstrando desequilíbrio entre os ativos e passivos operacionais, onde o principal contribuinte para esses resultados é a conta “Fornecedores” que representa em média 76% dos saldos negativos de disponibilidades operacionais.

Nota-se uma retração de 4% em setembro de 2019 do saldo negativo de Disponibilidade operacional, isso devido principalmente à evolução de 41% que ocorre na conta “Estoques” entre esses períodos.

Grupo Destilaria Londra	08/2019	09/2019
Disponib. Operacional - Valores em R\$	R\$	R\$
(+) Duplicatas a Receber	478.528	705.047
(+) Adiantamento de fornecedores	10.333.048	10.422.074
(+) Estoques	11.234.120	15.820.994
(-) Adiantamento de clientes	-40.455.653	-42.387.511
(-) Fornecedores	-52.752.268	-52.912.796
Disponibilidade Operacional	-71.162.225	-68.352.192



DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO



As Vendas apresentadas nos DRE's demonstraram uma retração de 59% em setembro de 2019, diminuição esta que segundo a Recuperanda se deu devido estratégia comercial, tendo em vista uma expectativa de elevação futura dos preços do Etanol, onde a mesma optou por segurar o estoque.

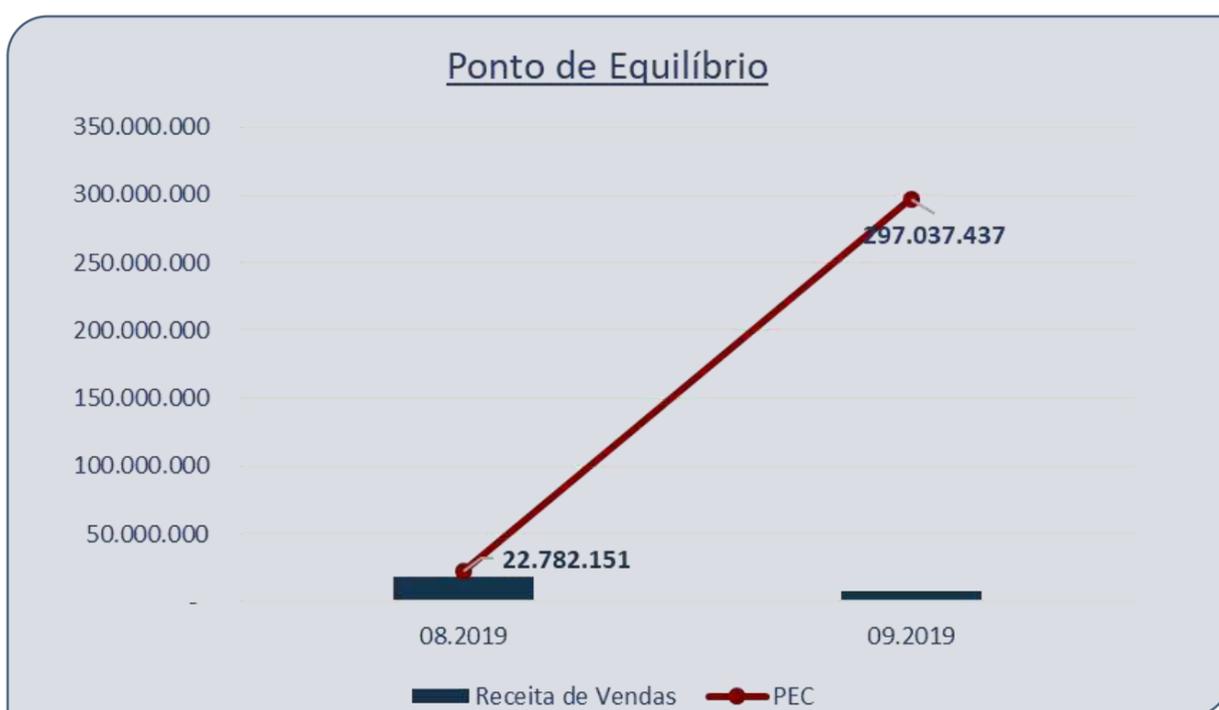
Nota-se que as "Deduções" e os "Custos" sofreram retrações semelhante ao observado nas "Venda de Produtos". O lucro bruto dos meses apresentados demonstraram que a atividade da Recuperanda era rentável nesses períodos, contudo, em setembro foi constatado uma sobra de somente 2% da receita para arcar com gastos fixos.

Segundo a Recuperanda o aumento em mais de 83% nas "Despesas gerais e administrativas" ocorreu devido a pagamentos de verbas rescisórias no âmbito de acordos trabalhistas extrajudiciais.

Se observado o Ponto de Equilíbrio contábil, será possível notar que para o período de setembro de 2019 seria necessário um faturamento de aproximadamente R\$ 297 milhões, para que fosse possível cobrir todos os gastos fixos e como consequência não seria apresentado prejuízo no período.

A diminuição de 60% que se observa nas "Despesas financeiras" e a retração de 77% nas "Receitas financeiras", dizem respeito as variações cambiais, rendimento de aplicação financeira e juros s/parcelamentos tributários respectivamente.

O aumento superior à 100% na conta "Outras receitas/despesas operacionais" ocorreu principalmente devido aos pagamentos de prêmios de seguros no mês de setembro.



Grupo Destilaria Londra	08.2019	09.2019
Demonstração do Resultado do Exercício	R\$	R\$
Receita Bruta	18.127.159	7.350.761
Venda Produtos	18.127.159	7.350.761
(-) Deduções	-3.551.158	-1.452.033
Impostos s/faturamento	-3.551.158	-1.452.033
Receita Líquida	14.576.001	5.898.728
(-) Custos	-10.580.546	-5.767.524
(-) Custos Vendas	-10.580.546	-5.767.524
Lucro Bruto	3.995.455	131.204
Despesas	-5.021.474	-5.301.832
(-) Despesas gerais e administrativas	-1.247.335	-2.293.978
(-) Despesas financeiras	-4.076.481	-3.048.542
(-) Despesas tributarias	-61.996	-24.668
(+) Receitas Financeiras	368.296	82.088
(+) Outras rec/desp operacionais	-3.958	-16.732
Resultado Contábil Operacional	-1.026.019	-5.170.628
Lucro/Prejuízo	-1.026.019	-5.170.628



DÍVIDA TRIBUTÁRIA



A Londra apresentou um aumento de 2% nos tributos a recolher entre os períodos analisados, evolução essa que ocorreu devido à provisão dos tributos correntes do mês de setembro e da soma dos pagamentos e compensações serem de apenas 1% dos impostos.

Na Agro Valler é possível perceber uma evolução de 3% no saldo de tributos a recolher, o qual ocorreu principalmente por conta de ocorrer o pagamento de 4% dos tributos em aberto.

Com relação ao total da dívida tributária é possível notar que 58% do valor apresentado se refere a parcelamentos, enquanto os tributos não parcelados apresentam uma proporção de 42% sobre o total da dívida, onde os principais representantes são o ICMS a recolher e COFINS a recolher que representam 10% e 22% respectivamente.

Tributos Londra	Saldo Inicial	Vlr a Pagar Mês 09	Pagamento	Baixa PERDCOMP	Atualização Juros	Saldo Final
Contrib ao INSS A RECOLHER	- 3.606.315,37	- 227.546,51	55.714,76	-	-	3.778.147,12
Inss Retido a Recolher	- 27.617,71	- 1.098,14	1.098,14	-	-	27.617,71
Funrural a Recolher	- 184.732,57	- 25.236,20	17.373,70	-	-	192.595,07
Contrib Confederativa a Recolher	- 18,54	- 18,54	18,54	-	-	18,54
Contribuição assistencial a recolhe	- 67,71	-	67,71	-	-	-
Contribuição ao FGTS a Pagar	- 47.718,36	- 45.181,67	48.491,00	-	-	44.409,03
Contrib da SRF LEI 10833/03	- 54.340,00	- 22.011,53	-	13.472,95	-	62.878,58
ICMS a Recolher	- 8.629.905,89	- 744.712,02	-	-	-	9.374.617,91
IPi a Recolher	- 26.334,13	-	-	26.334,13	-	-
IRRF a Recolher Terceiros	- 518,51	- 5.879,52	-	2.123,90	-	4.274,13
PIS Fatur a Recolher	- 4.160.263,23	- 66.369,55	-	3.378,01	-	4.223.254,77
COFINS a Recolher	- 19.257.653,87	- 305.701,98	-	19.176,55	-	19.544.179,30
ISS Retido a Recolher	- 7.142,72	- 9,47	9,47	-	-	7.142,72
IRRF a Recolher Folha Pagamento	- 181.660,52	- 58.750,91	-	63.810,16	-	176.601,27
Parcmto Diversos	- 51.950.142,51	- 6.742,98	1.282.958,90	-	1.678.516,82	52.352.443,41
Total	- 88.134.431,64	- 1.509.259,02	1.405.732,22	128.295,70	- 1.678.516,82	- 89.788.179,56

Dívida tributária

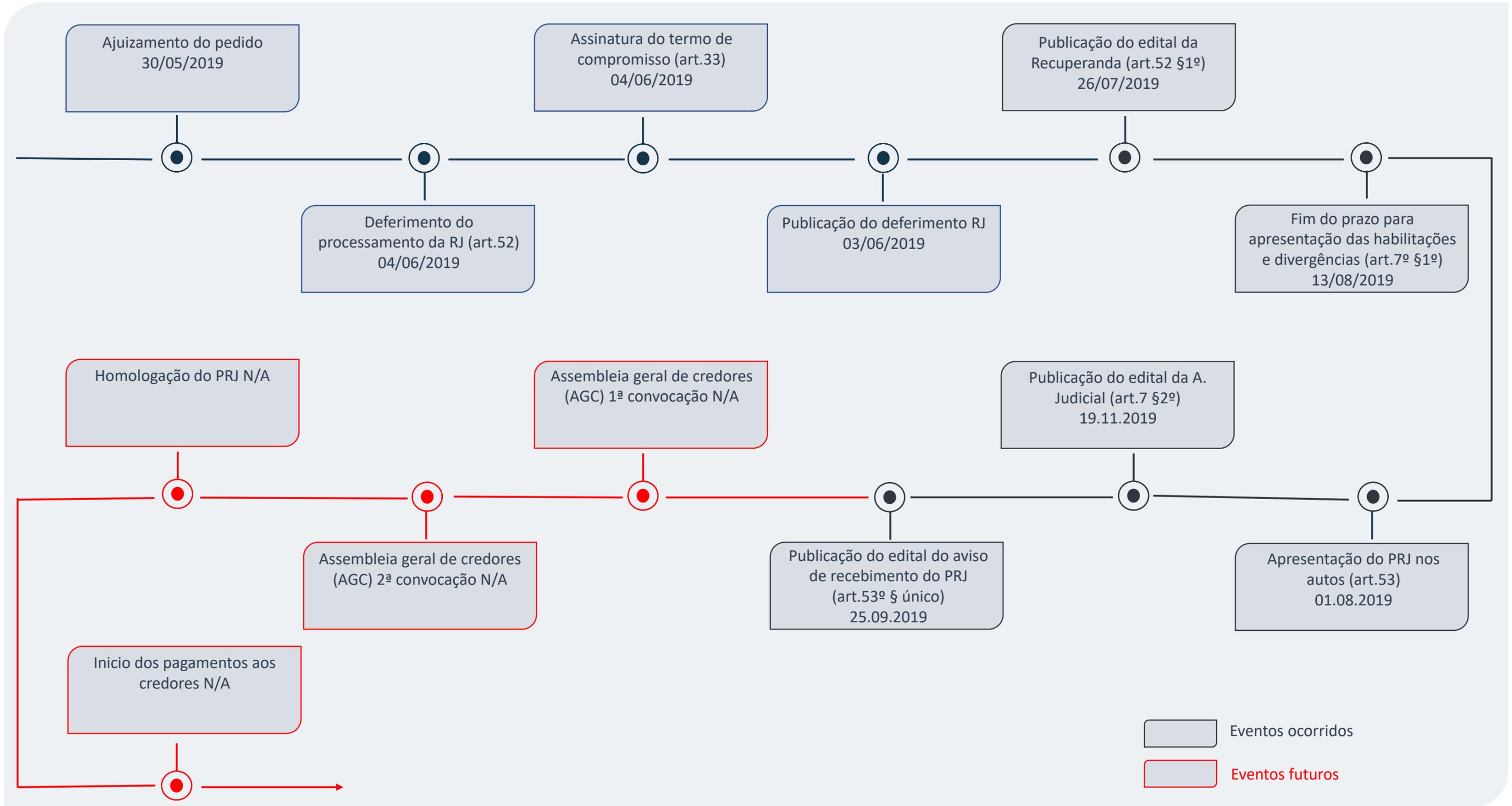


Tributos Agro Valler	Saldo Inicial	Vlr a Pagar Mês 09	Pagamento	Baixa PERDCOMP	Atualização Juros	Saldo Final
Contrib ao INSS A RECOLHER	- 2.310.336,72	- 152.409,39	133.280,92	-	-	2.329.465,19
Inss Retido a Recolher	- 34.310,06	- 2.311,86	2.311,86	-	-	34.310,06
Funrural a Recolher	- 1.288.981,35	- 75.756,87	-	-	-	1.364.738,22
Contrib Confederativa a Recolher	- 2.456,85	- 1.536,48	2.456,85	-	-	1.536,48
Contribuição assistencial a recolhe	-	-	-	-	-	-
Contribuição ao FGTS a Pagar	- 109.618,03	- 102.777,33	114.648,42	-	-	97.746,94
Contrib da SRF LEI 10833/03	- 40.609,73	- 2.910,00	2.938,23	-	-	40.581,50
IRRF a Recolher Terceiros	- 65.593,53	- 14.323,49	14.173,47	-	-	65.743,55
PIS Fatur a Recolher	- 680,82	- 28,88	171,39	-	-	538,31
COFINS a Recolher	- 3.135,69	- 133,00	789,47	-	-	2.479,22
ISS Retido a Recolher	- 1.225,60	-	1.225,60	-	-	-
IRRF a Recolher Folha Pagamento	- 469.730,44	- 29.242,09	-	-	-	498.972,53
Parcmto Diversos	- 5.290.215,51	- 16.840,19	94.310,67	-	244.858,06	5.457.603,09
Total	- 9.616.894,33	- 398.269,58	366.306,88	-	- 244.858,06	- 9.893.715,09



CRONOGRAMA PROCESSUAL





GLOSSÁRIO



Ativo – Estão representados por todos os bens e direitos que uma companhia possui e que possam ser valorizados em termos monetários.

Ativo circulante – Subgrupo do ativo, são contas que englobam bens e direitos destinados ao funcionamento da entidade que podem ser realizados dentro de um exercício.

Ativo não circulante – Subgrupo do ativo, são contas que englobam recursos aplicados em todos os bens ou direitos de continuidade duradoura, destinados ao funcionamento da entidade e do seu empreendimento que são realizados em um período que excede um exercício, assim como os direitos exercidos com essas destinação.

Capital de Giro Liquido – É um indicador que demonstra a capacidade de gerenciar a relação de recursos de curto prazo com obrigações de curto prazo.

Disponibilidade Operacional – Refere-se a capacidade da entidade de pagar suas dívidas operacionais através de seus recursos operacionais.

Dívidas onerosas – Obrigações que estão sujeitas a ônus, encargos.

Gastos Fixos – São gastos que suas alterações de valor não dependem do volume de produção.

Índices de Liquidez – Mensura a facilidade e ou capacidade com que um ativo pode ser convertido em dinheiro. A liquidez de uma empresa é medida pela sua capacidade de cumprir as obrigações.

Margem de contribuição – Representa quanto da receita após a dedução de seus gastos variáveis contribuirá para a empresa cobrir seus gastos fixos.

Passivo – Evidencia todas as obrigações e dívidas adquiridas pela entidade, ou seja, as obrigações.

Passivo circulante – Subgrupo do passivo, são contas que se referem a obrigações que são exigíveis dentro de um exercício.

Passivo não circulante – Subgrupo do passivo, antes conhecido com “ Exigível a longo prazo”, registra todas as obrigações que devem ser quitadas cujos vencimentos ocorrerão após o final do exercício em questão.

Passivo a Descoberto – Ocorre quando o total de ativos (bens e direitos) é menor que o passivo exigível (obrigações).

Ponto de Equilíbrio contábil – É o ponto em que a entidade alcança o equilíbrio entre suas receitas e seus gastos, ou seja, o ponto no qual a receita total é igual aos custos e despesas totais.



PROVIDÊNCIAS DA RECUPERANDA



Faz-se necessária a intimação da Recuperanda, para que apresente, à esta Administradora Judicial, a seguinte documentação:

Fornecer os seguintes documentos suporte:



Contato

Nosso Escritório

Alphaville – SP

Alameda Rio Negro, 161 – 10º andar

Conj. 1.001 – Sala Conajud – Alphaville/SP

☎ +55 11 2092-2244

✉ contato@conajud.com.br

🌐 www.conajud.com.br  @CONAJUD