



16º RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

**RECUPERAÇÃO JUDICIAL**  
**COBREMACK IND. DE**  
**CONDUTORES ELÉTRICOS**  
**LTDA.**

1ª VARA DE SANTANA DE PARNAÍBA

Processo: Nº 1000018-37.2017.8.26.0542  
Incidente: Nº 004135-93.2019.8.26.0529  
JANEIRO A DEZEMBRO DE 2022



# SUMÁRIO

03	Cronograma processual	
05	Notas relevantes	
10	Colaboradores	
12	Ativo	
23	Passivo	
30	Demonstrativo de resultado	
35	Indicadores	
39	Pontos para análise	

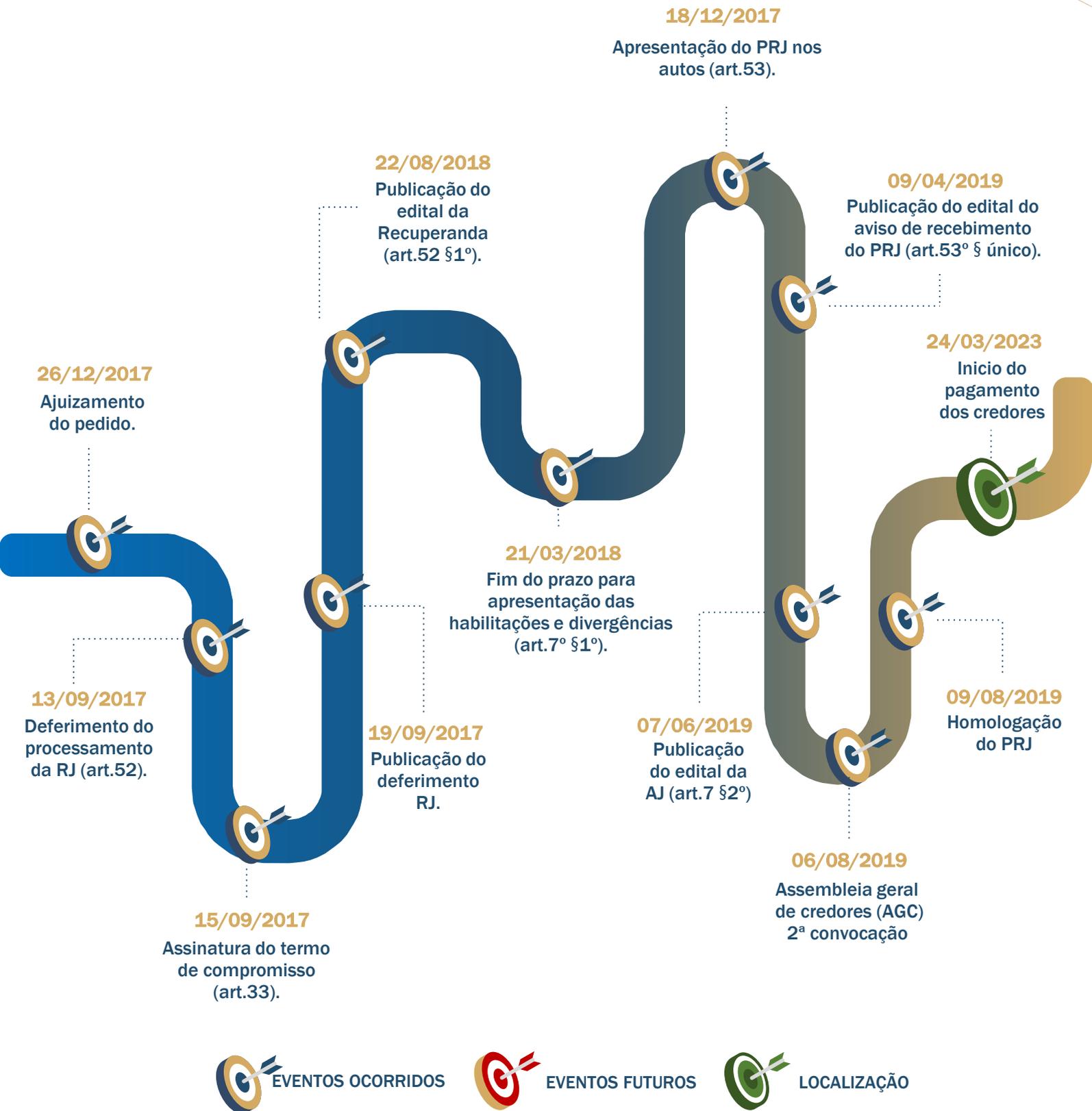


# CRONOGRAMA PROCESSUAL





# CRONOGRAMA PROCESSUAL





## NOTAS RELEVANTES

- I. Da Empresa
- II. Do Mercado/Serviços
- III. Da Crise





# NOTAS RELEVANTES

Em consonância com o disposto na alínea “c”, inciso II, do artigo 22 da Lei nº 11.101/2005, submetemos à apreciação de Vossa Excelência, nosso Relatório Mensal de Atividades (“RMA”), da sociedade empresarial Cobremack Ind. de Condutores Elétricos Ltda, denominada “Cobremack ” ou “Recuperanda”.

O relatório a seguir foi elaborado através de procedimentos analíticos e discussões com a Administração da Recuperanda, com base nas demonstrações financeiras não auditadas, assim como os relatórios gerenciais referentes ao período de janeiro de 2022 até dezembro de 2022.

Além disso, foram analisados os relatórios de controle fornecidos pela Recuperanda.

Desta forma, o objetivo deste relatório é informar ao Douto Juízo, a atual situação financeira da Recuperanda, bem como das operações relevantes por elas efetuadas, com base na documentação disponibilizada pela sociedade empresária.

Sendo assim, os relatórios mensais poderão trazer, além das atualizações necessárias, outras informações que sejam relevantes para suportar o processo em andamento.

Importante ressaltar que, a Recuperanda é a responsável pelo fornecimento das informações sobre as atividades contempladas no presente relatório, inclusive sob as penas do art. 171, da Lei nº 11.101/2005.

Finalmente, apreciamos a oportunidade de assessorar Vossa Excelência neste processo. Caso necessite de maiores esclarecimentos acerca das informações contidas no relatório ou outras informações adicionais, teremos prazer em estender nossos trabalhos conforme Vossa Excelência julgar necessário.

Atenciosamente,

## **CONAJUD**

Administradora Judicial  
Bruna Oliveira Santos  
OAB/SP nº 351.366

## **CONAJUD**

Administradora Judicial  
Bruna Oliveira Santos  
OAB/SP nº 351.366





# NOTAS RELEVANTES

## I. Da Empresa



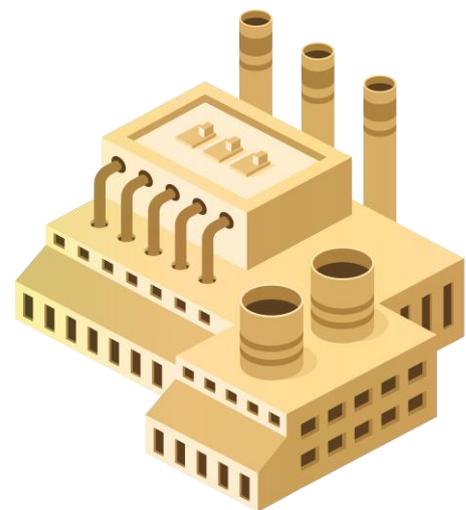
**Sócio Administrador:**  
JOSE CARLOS MENDES MATUIAMA

**COBREMACK IND. DE CONDUTORES ELÉTRICOS LTDA.**

CNPJ: 11.065.453/0001-12/

11.065.453/0002-01

DATA CONSTITUIÇÃO: 30/09/2009



 **Local** – MATRIZ – Vila Centro, nº 4.284, Cia.Sul, Simões Filho/BA  
**FILIAL** – Estrada Marica Marques, nº 1.055, Galpão nº 6, Jardim Represa e Avenida Gino Borelli, nº 445, Galpões nº 1/6, Jardim Nina (Fazendinha) Santana de Parnaíba/SP.

**CONAJUD**

Administradora Judicial  
Bruna Oliveira Santos  
OAB/SP nº 351.366





# NOTAS RELEVANTES

## A Cobremack

É uma empresa especializada na fabricação de fios e cabos elétricos que visa inovar e aumentar a qualidade dos produtos, investindo em tecnologia de ponta e profissionais qualificados, buscando sempre a satisfação total de seus clientes.

Além de desenvolver produtos que atendem a todas as especificações e padrões de segurança e qualidade mundial, condutores elétricos aprovados pelo Inmetro e pelas principais concessionárias de energia do Brasil, a Cobremack também preocupa-se com o meio ambiente, pois é uma empresa sustentável, uma de suas maiores prioridades.

## II. Mercado / Produtos

27.33-3-00 - Fabricação de fios, cabos e condutores elétricos isolados; 20.31-2-00 - Fabricação de resinas termoplásticas; 22.29-3-02 - Fabricação de artefatos de material plástico para usos industriais; 22.29-3-99 - Fabricação de artefatos de material plástico para outros usos não especificados anteriormente; 27.90-2-99 - Fabricação de outros equipamentos e aparelhos elétricos não especificados anteriormente

46.32-0-01 - Comércio atacadista de cereais e leguminosas beneficiados; 46.32-0-03 - Comércio atacadista de cereais e leguminosas beneficiados, farinhas, amidos e féculas, com atividade de fracionamento e acondicionamento associada; 47.42-3-00 - Comércio varejista de material elétrico; 47.44-0-99 - Comércio varejista de materiais de construção em geral; 49.30-2-01 - Transporte rodoviário de carga, exceto produtos perigosos e mudanças, municipal; 49.30-2-02 - Transporte rodoviário de carga, exceto produtos perigosos e mudanças, intermunicipal, interestadual e internacional; 49.30-2-03 - Transporte rodoviário de produtos perigosos.





# NOTAS RELEVANTES

## III. Da Crise

A Cobremack foi fortemente impactada pelo Covid-19, que afetou sua estrutura, uma vez que os seus clientes suspenderam suas compras de forma imediata, acarretando alto índice de inadimplemento. Não bastasse o inadimplemento, a Cobremack foi largamente afetada pela falta de matéria prima, posto que grande parte da cadeia estava paralisada, por não exercer atividade essencial e, sofrer as consequências da decretação do estado de quarentena em São Paulo (Decreto nº 64.881 de 22 de março de 2020). Além dos fatores acima, é importante salientar que todos os fundos, sem exceções, suspenderam por completo suas atividades, em virtude do imenso risco de inadimplência e/ou atrasos, ora vivenciado.

Por conta disso, a empresa não conseguiu mais trazer liquidez aos seus títulos, o que emperrou por completo o giro de sua atividade, haja vista que a Cobremack fatura para seus clientes, suas duplicatas, com aproximadamente 90/120 dias de vencimento. Somadas essas situações, a Cobremack teve uma queda de receita bruta de 66% já no mês de Março, 82% no mês de Abril, 72% no mês de Junho – tudo em relação ao mesmos meses de 2019. Com toda essa crise mundial e, além dos fatores já relatados acima, a Cobremack está vivenciando – também - uma crise de escassez de matéria prima e de embalagens dos seus produtos.

Para que fique mais claro, no Cobre - principal matéria-prima – a Cobremack sofre com o aumento de 16% acumulado no setor, sendo certo que na empresa esse aumento já chegou em 23%. No plástico, por sua vez, que é a segunda maior matéria prima, houve um aumento de 38%, enquanto nas embalagens de papelão, o aumento já está em 48%, fora o fato de que só estará disponível para compra para daqui 60 dias.



# COLABORADORES

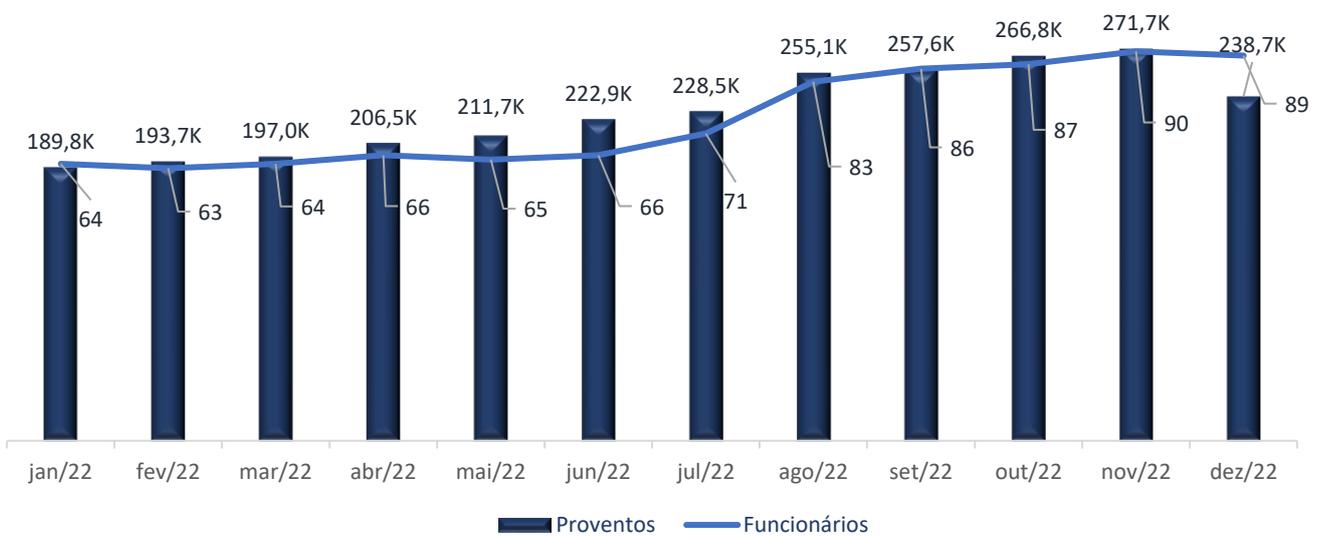




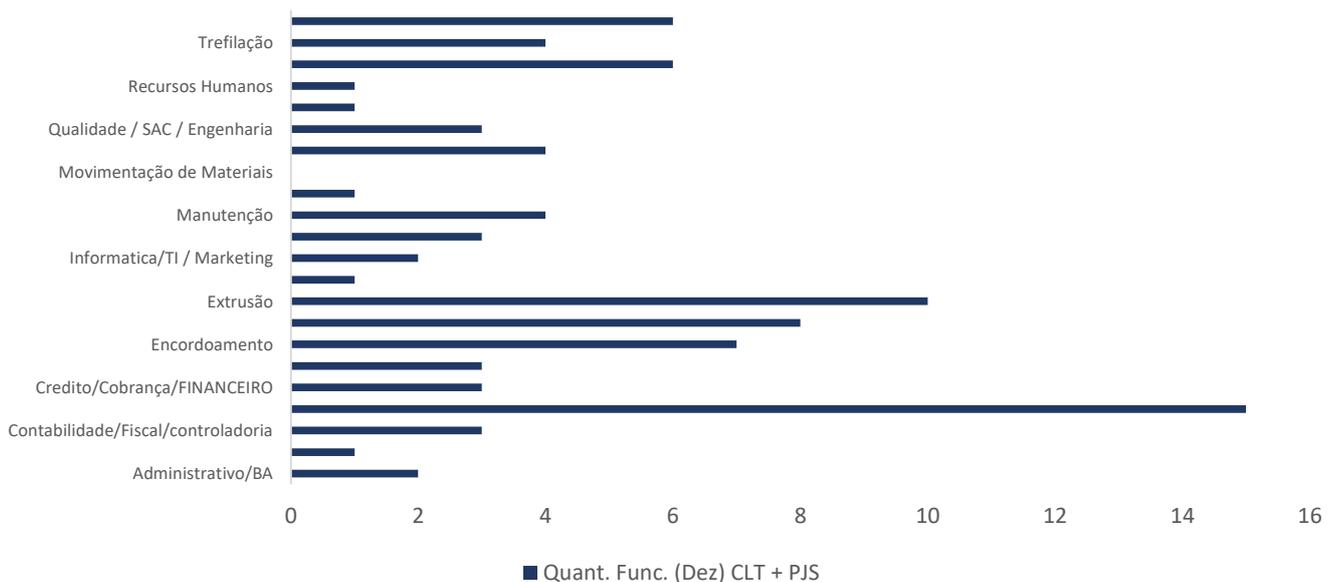
# COLABORADORES

**Colaboradores** – A recuperanda apresentou um quadro de 89 funcionários, com 2 admissões e 5 demissões, e folha de pagamento em 238,7k ao fim de dezembro de 2022. Ao longo de 2022, o quadro de funcionários da recuperanda cresceu 40% aproximadamente, evoluindo a uma taxa média de 3% ao mês no período. Em janeiro, a recuperanda contava com 64 colaboradores, e fechou o período analisado com 89 funcionários. A folha de pagamentos, por sua vez, cresceu continuamente até novembro, a uma taxa média de 4% ao mês. Partindo de 189,8k no início do ano, a folha de pagamentos atinge seu maior valor do período analisado em novembro, com 271,7k. Em dezembro, por outro lado, há uma forte contração da folha, de 12%, recuando para 238,7k. A alta da folha de pagamento no período de janeiro a dezembro de 2022 é de 26%. A recuperanda conta, ainda, com a folha pró-labore de 1 sócio administrador, com proventos em 7k, sem alterações de janeiro a dezembro de 2022.

### Proventos e Func.



### Quant. Func. (Dez) CLT + PJS





# ATIVOS

- I. Contas a receber
- II. Estoques
- III. Imobilizado





# ATIVOS

Ativo	jan/22	fev/22	mar/22	abr/22	mai/22	jun/22
<b>Ativo circulante</b>	<b>150.621.978,58</b>	<b>149.537.182,83</b>	<b>148.531.984,87</b>	<b>147.408.401,40</b>	<b>145.813.269,76</b>	<b>146.736.561,86</b>
Disponível	31.829,10	43.406,48	23.829,25	26.694,61	18.793,06	20.728,27
Caixa/bancos	17.574,28	29.151,66	9.574,43	12.439,82	4.538,24	6.473,45
Aplicações financ.	14.254,82	14.254,82	14.254,82	14.254,79	14.254,82	14.254,82
Créditos à receber	150.590.149,48	149.493.776,35	148.508.155,62	147.381.706,79	145.794.476,70	146.715.833,59
Duplicatas a receber	21.001.325,22	23.263.792,20	21.837.822,95	22.261.365,53	21.745.114,08	24.208.680,11
Adto. Fornecedores	12.660.286,22	13.004.680,10	16.753.850,88	18.510.621,57	20.321.490,27	23.486.624,94
Estoques	104.717.630,03	101.669.288,42	98.731.812,49	95.710.060,99	93.499.819,50	89.011.738,06
Impostos a recuperar	12.210.908,01	11.556.015,63	11.184.669,30	10.899.658,70	10.228.052,85	10.008.790,48
<b>Ativo não circulante</b>	<b>60.446.091,55</b>	<b>60.294.231,34</b>	<b>60.122.644,60</b>	<b>59.952.518,65</b>	<b>59.846.278,20</b>	<b>59.686.597,29</b>
Depósitos judiciais	405.039,91	393.216,54	393.216,54	393.216,54	433.034,42	442.777,80
Imobilizado	79.017.261,67	79.047.321,68	79.047.321,68	79.047.321,68	79.071.227,98	79.071.227,98
Investimentos	2.279.090,61	2.279.090,61	2.279.090,61	2.279.090,61	2.279.090,61	2.279.090,61
(-) Depreciação	- 22.844.904,42	- 23.018.015,56	- 23.189.602,30	- 23.359.728,25	- 23.529.692,88	- 23.699.117,17
Intangível	1.589.603,78	1.592.618,07	1.592.618,07	1.592.618,07	1.592.618,07	1.592.618,07
<b>Total Ativo</b>	<b>211.068.070,13</b>	<b>209.831.414,17</b>	<b>208.654.629,47</b>	<b>207.360.920,05</b>	<b>205.659.547,96</b>	<b>206.423.159,15</b>

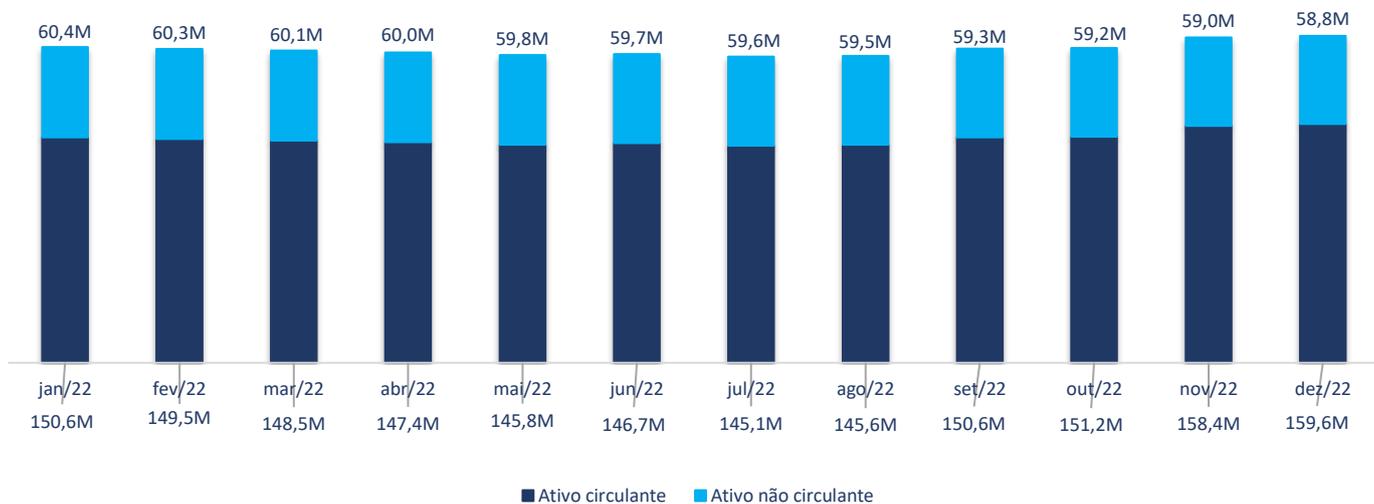
Ativo	jul/22	ago/22	set/22	out/22	nov/22	dez/22
<b>Ativo circulante</b>	<b>145.138.070,11</b>	<b>145.647.415,19</b>	<b>150.569.146,14</b>	<b>151.159.996,14</b>	<b>158.356.875,12</b>	<b>159.618.049,60</b>
Disponível	17.609,71	20.099,26	21.591,13	19.527,26	18.621,49	23.732,25
Caixa/bancos	3.354,89	5.844,44	7.336,31	5.272,47	4.704,09	7.455,86
Aplicações financ.	14.254,82	14.254,82	14.254,82	14.254,79	13.917,40	16.276,39
Créditos à receber	145.120.460,40	145.627.315,93	150.547.555,01	151.140.468,88	158.338.253,63	159.594.317,35
Duplicatas a receber	24.045.889,86	21.535.097,26	23.009.220,82	24.358.814,29	23.173.687,94	23.072.449,89
Adto. Fornecedores	20.163.528,21	20.505.793,20	23.927.934,19	21.876.317,02	25.689.176,46	20.916.461,42
Estoques	91.383.915,04	94.116.930,80	94.367.019,54	96.392.036,10	100.943.592,54	106.780.824,31
Impostos a recuperar	9.527.127,29	9.469.494,67	9.243.380,46	8.513.301,47	8.531.796,69	8.824.581,73
<b>Ativo não circulante</b>	<b>59.577.883,98</b>	<b>59.463.441,67</b>	<b>59.322.066,24</b>	<b>59.154.278,52</b>	<b>59.000.498,07</b>	<b>58.835.643,24</b>
Depósitos judiciais	503.034,42	542.397,93	569.405,93	569.405,93	569.405,93	571.223,93
Imobilizado	79.071.227,98	79.086.078,12	79.086.078,12	79.086.078,12	79.099.278,12	79.099.278,12
Investimentos	2.279.090,61	2.279.090,61	2.279.090,61	2.279.090,61	2.279.090,61	2.279.090,61
(-) Depreciação	- 23.868.087,10	- 24.036.743,06	- 24.205.126,49	- 24.372.914,21	- 24.539.894,66	- 24.706.567,49
Intangível	1.592.618,07	1.592.618,07	1.592.618,07	1.592.618,07	1.592.618,07	1.592.618,07
<b>Total Ativo</b>	<b>204.715.954,09</b>	<b>205.110.856,86</b>	<b>209.891.212,38</b>	<b>210.314.274,66</b>	<b>217.357.373,19</b>	<b>218.453.692,84</b>

- O ativo da empresa corresponde aos bens e direitos que ela possui e que podem ser convertidos em dinheiro.
- Os ativos circulantes representam as contas que poderão ser convertidas em dinheiro a curto prazo.
- Os ativos não circulantes são os recursos capazes de serem transformados somente a longo prazo, mais precisamente, por mais de 12 meses.



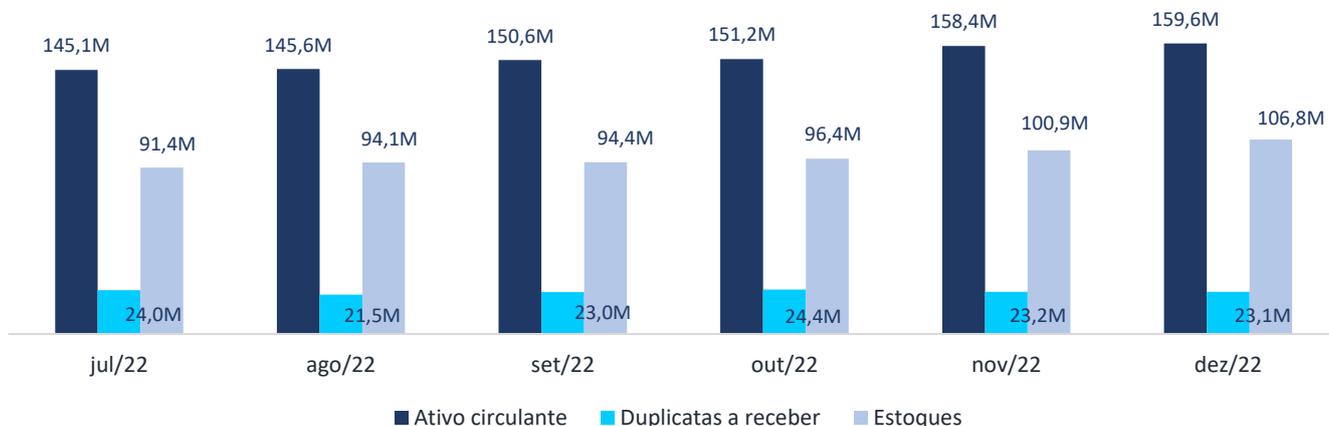
# ATIVOS

## Ativo



- O **ativo total** da recuperanda está em um patamar de **218 mi** em dezembro de 2022, tendo crescido 3% em relação a janeiro do mesmo ano, quando o ativo total era de **211 mi**. Nos primeiros meses do ano, contudo, a tendência do ativo total foi de queda. De janeiro a julho, o ativo apresenta viés de queda, se encolhendo de **211 mi** a **205 mi**, queda de cerca de 3%. De julho a dezembro, por outro lado, há uma tendência de alta do ativo, que cresceu cerca de 7%, até fechar em **218 mi**.
- A evolução do ativo total é causada pelas variações do **ativo circulante** que, mais representativo, corresponde a cerca de 73% do total dos ativos da recuperanda. O ativo circulante parte de um patamar de **151 mi** e fecha dezembro em um patamar de **160 mi**.
- Os **ativos não circulantes** da recuperanda são cerca de 27% dos ativos totais, apresentando ligeira queda em relação a janeiro, de cerca de 3%. Em dezembro, o total dos ativos não circulantes somaram **59 mi**.

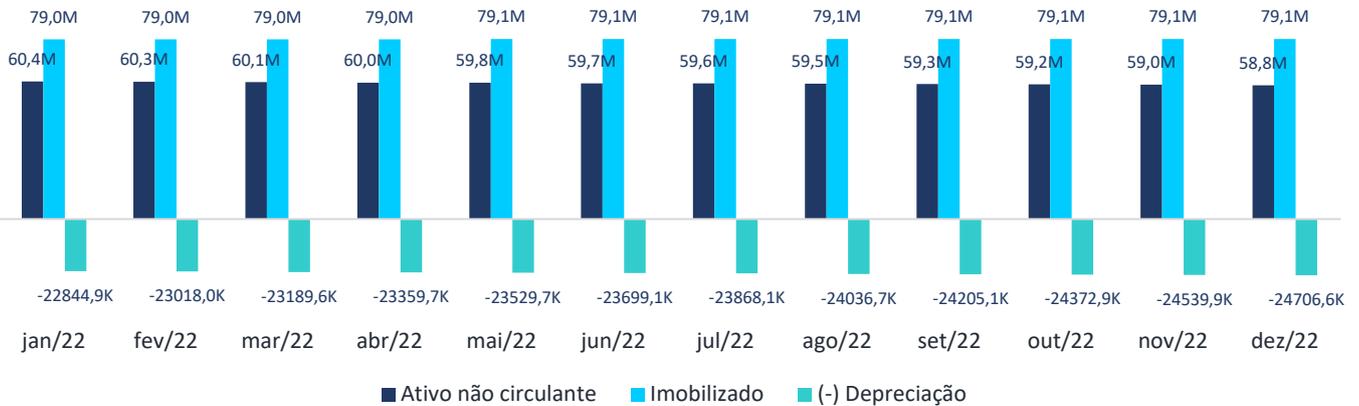
## Ativo circulante



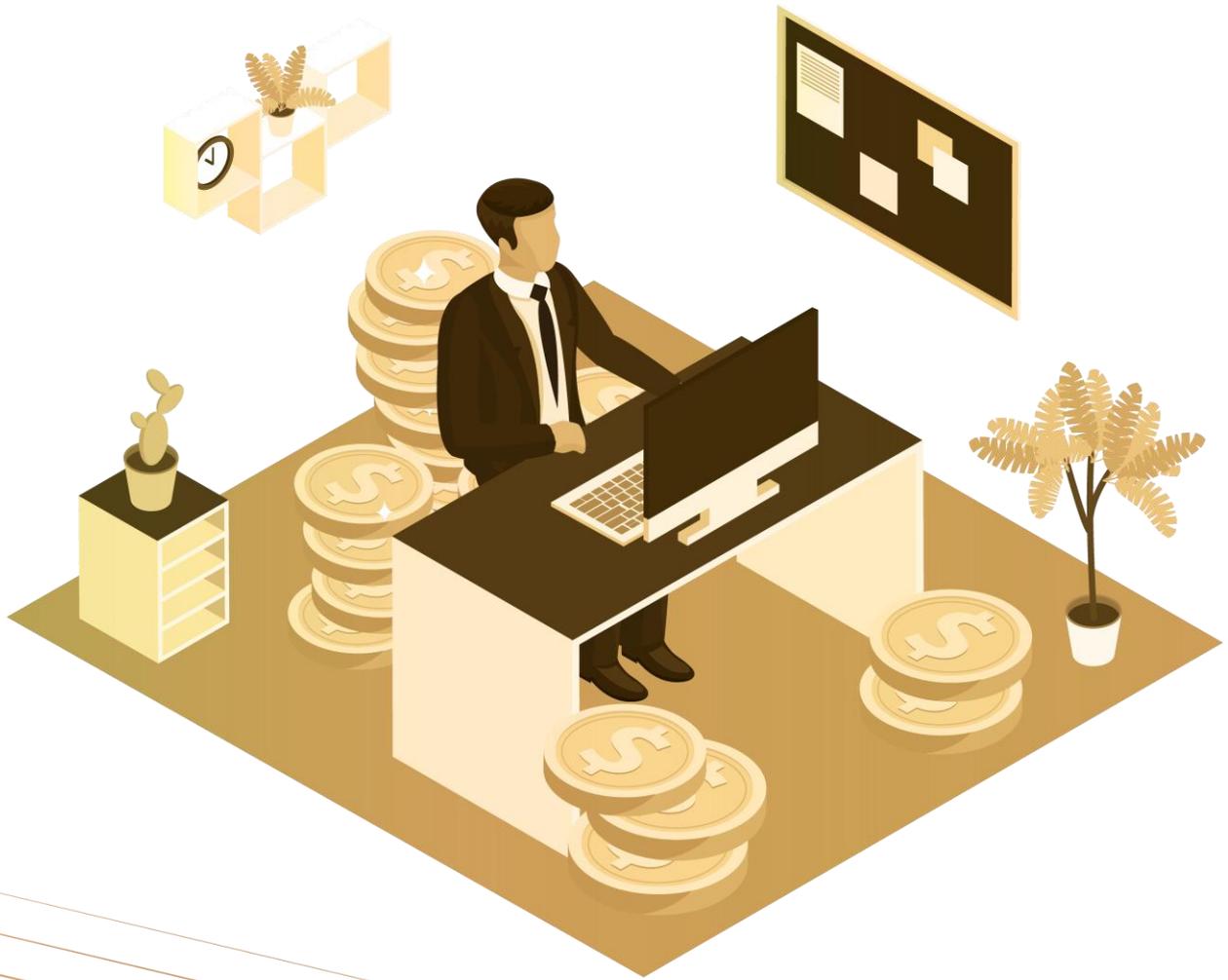


# ATIVOS

## Ativo não circulante



- **Disponível** – Em dezembro de 2022, o disponível recuperanda representa menos de 0% do seu ativo circulante, em 23,7k, tendo oscilado durante o período analisado. A conta é composta pelo saldo em caixa, o disponível em conta bancária, e as aplicações financeiras. Primeiramente, o saldo do caixa apresenta certo viés de alta, partindo de 2,2k em janeiro e fechando dezembro em 7,3k, alta de cerca de 262%. Em segundo lugar, o disponível em conta bancária passa a registrar valores menores em dezembro quando comparado a janeiro. Em dezembro, o saldo em conta bancária foi de 122,85 reais, enquanto em janeiro foi de 15,3k. As movimentações dentro do mês, em conta bancária, por outro lado, mantiveram cerca média. A conta bancária da recuperanda junto ao banco bradesco 03390/0383650-9 manteve movimentação mensal média de 1,4 mi no ano. Por fim, o disponível em aplicações financeiras cresceram 14% no ano, partindo de 14k para 16k ao longo do exercício.
- **Clientes** – as duplicatas a receber tem alta de cerca de 10% em 2022, partindo de um patamar de 21 mi em janeiro até atingir 23 mi em dezembro.
- **Adto. forcedores** – a conta tem um importante crescimento ao longo do período analisado. Partindo de um patamar de 13 mi em janeiro, a conta tem seu ápice em novembro, quando atinge o patamar mais alto da série, em 26 mi, alta de cerca de 103% no período. Em dezembro, a conta fecha com queda de cerca de 19% em relação ao mês anterior, em 20,9 mi, devido, sobretudo as baixas de adto. junto a Cecil SA, em cerca de 2,8 mi. Considerando o período de janeiro a dezembro de 2022, o crescimento da conta é de cerca de 65% no ano. Em dezembro, a parte majoritária da conta é composta por fornecedores do mercado interno, em 20,7 mi. Desses, os principais fornecedores com adiantamento são: MCM Indústria, 5,5 mi; Bolsa Eletrônica, 2,9 mi; Cyola Ind., 2,4 mi; Vercon, 2,3 mi; Cecil S A, 2,0 mi.
- **Estoques** – apresentam o total de 107 mi em dezembro, tendo crescido 2% no ano. Os estoques são os principais ativos da recuperanda, correspondendo a cerca de 48% do total do ativo em dezembro de 2022.
- **Depósito judiciais** – créditos que estão em um patamar de 571k ao fim de 2022. Em janeiro, a conta registrava 405k, tendo apresentado forte crescimento ao longo do ano, de 41%, até fechar no patamar de 571k. Em dezembro, é composto por depósitos judiciais junto banco Safra, 89,8k; depósitos judiciais junto ao banco Citibank, 24k; depósitos judiciais trabalhistas, 74k; bloqueios de ordens judiciais, em 368k; e depósitos judiciais – industrial, em 15k.
- **Imobilizado** – leve tendência de alta, de menos de 1% em 2022, permanece em um patamar de 79 mi ao longo do período analisado.
- **Investimentos** – a recuperanda conta, ainda, em seus ativos com investimentos de 2,2 mi, sem alterações de lançamento em 2022.



## I. CONTAS A RECEBER



# CONTAS A RECEBER

CLIENTES	dez/22
STRO INDUSTRIA E COMERCIO LTDA	R\$ 5.186.191,24
ICE INDUSTRIA DE CABOS ESPECIAIS EIRELI	R\$ 2.920.717,62
CONDUSCABOS BRASIL INDUSTRIA COMERCIO DE CONDUTORES ELETRICOS EIRELI	R\$ 2.478.898,88
BOX DO BRASIL INDÚSTRIA METALÚRGICA LTDA - EPP	R\$ 1.080.084,82
ELETRICA COMERCIAL ANDRA LTDA	R\$ 760.127,63
PWS BRASIL COMERCIAL EIRELI	R\$ 693.522,31
CLARION CONDUTORES ELETRICOS LTDA	R\$ 642.831,60
PROCOBRE CONDUTORES ELETRICOS EIRELI	R\$ 639.998,16
INDUSTRIA E COMERCIO DE TINTAS VERANO LTDA	R\$ 600.288,37
ILUMINACAO PAULISTANA SPE S/A	R\$ 584.700,55
SERT ENGENHARIA DE INSTALACOES LTDA	R\$ 413.154,58
ELETRICA BAHIANA COMERCIO & IMPORTACAO DE MAT ELET LTDA	R\$ 373.883,13
BSE ENERGIAS RENOVAVEIS LTDA	R\$ 368.000,00
BS DESIGN EMPREENDIMENTO IMOBILIARIO LTDA	R\$ 355.985,34
COMERCIAL ELETRICA P J LTDA	R\$ 339.944,61
CIMATEL IMPORTACIONES S.R.L - 1020791028	R\$ 334.373,66
FCB ENERGIA LTDA	R\$ 292.942,13
ELETRICA NEBLINA LTDA	R\$ 291.883,88
CARMEHIL COMERCIAL ELETRICA LTDA	R\$ 289.987,06
JOSIAS FERREIRA	R\$ 287.000,00
DEMAIS CLIENTES (153)	R\$ 4.137.934,32
<b>TOTAL CLIENTES</b>	<b>R\$ 23.072.449,89</b>

- Em dezembro de 2022, a recuperanda soma 23 mi em recebíveis, junto a um grupo total de 173 clientes.
- O grupo dos 20 maiores clientes somam 19 mi, enquanto o grupo dos 153 menores clientes comam 4 mi.
- O cliente com o maior montante a ser recebido é recuperanda é o Stro Ind. E Com. Ltda, com 5 mi a ser recebido, seguido pela Ice Ind. de cabos especiais, 3 mi, Conduscabos Brasil, 2,5 mi, Box do Brasil, 1 mi, e elétrica Com, 0,8 mi.
- O grupo dos 5 maiores clientes somam 12 mi.
- Em dezembro, o maior recebimento foi junto a Komlog, em 150k; e a maior venda realizado junto a BSE Energias, em 252k.





## II. ESTOQUES



# ESTOQUES

ESTOQUE	jan/22	fev/22	mar/22	abr/22	mai/22	jun/22
Produto Acabado	1.951.773,98	2.635.499,75	2.381.887,09	2.185.345,89	2.417.548,84	6.101.880,42
Produto em Processo	1.161.049,60	1.401.117,01	1.651.166,63	1.815.447,69	2.200.362,16	4.906.472,85
Mercadoria de Revenda e Subprodutos	94.658.323,91	92.129.781,02	88.959.833,31	88.860.068,85	85.513.990,47	74.637.509,36
Matéria Prima	5.772.452,44	4.288.830,02	4.493.519,42	863.091,30	1.305.387,01	1.042.372,33
Embalagens	90.674,25	130.801,06	146.997,51	153.845,60	119.865,06	140.087,28
Outros Insumos	1.083.355,85	1.083.259,56	1.098.408,53	1.832.261,66	1.942.665,96	2.183.415,82
<b>Total do Estoque</b>	<b>104.717.630,03</b>	<b>101.669.288,42</b>	<b>98.731.812,49</b>	<b>95.710.060,99</b>	<b>93.499.819,50</b>	<b>89.011.738,06</b>

ESTOQUE	jul/22	ago/22	set/22	out/22	nov/22	dez/22
Produto Acabado	8.053.262,06	9.255.831,67	3.264.049,75	4.830.978,67	4.429.353,48	5.223.064,47
Produto em Processo	3.585.739,18	5.684.272,42	5.702.200,39	5.046.754,20	8.637.629,13	11.321.098,67
Mercadoria de Revenda e Subprodutos	73.275.623,95	69.248.519,95	74.863.585,06	68.599.365,71	68.743.338,13	69.244.423,00
Matéria Prima	3.809.576,61	6.950.851,15	7.476.775,45	14.850.784,13	16.163.337,49	18.666.149,05
Embalagens	148.374,36	238.855,54	244.976,52	243.816,66	185.088,49	245.323,34
Outros Insumos	2.511.338,88	2.738.600,07	2.815.432,37	2.820.336,73	2.784.845,82	2.080.765,78
<b>Total do Estoque</b>	<b>91.383.915,04</b>	<b>94.116.930,80</b>	<b>94.367.019,54</b>	<b>96.392.036,10</b>	<b>100.943.592,54</b>	<b>106.780.824,31</b>

- Os estoques são os principais ativos da recuperanda, representando cerca de 48% dos ativos totais da recuperanda em dezembro de 2022.

- As variações de estoque explicam bem a evolução dos ativos totais da recuperanda de janeiro a dezembro de 2022: De janeiro a junho, houve queda de 15% dos estoques, caindo de 104,7 mi para 89 mi – nesse mesmo período, houve queda de 3% dos ativos. De junho a dezembro, em contrapartida, há a tendência de alta dos estoques, que cresceu cerca de 20%, até fechar em 106,8 mi. Praticamente nesse mesmo período, houve crescimento de 7% do ativo.

- Produtos acabados** – parte o período analisado em um patamar de 2 mi, e cresce cerca de 374% até agosto, quando esteve em 9,3 mi. Em setembro, há a redução de 65% dos produtos acabados, que terminam o ano com tendência de alta, após crescer 60% de setembro a dezembro, encerrando o período analisado em 5,2 mi.
- Produtos em processamento** – partindo de 1,1 mi em janeiro, tem constante crescimento até dezembro, fechando o exercício em 11,3 mi, alta de 875% no.
- Mercadorias de revenda** – É a principal conta de estoque da recuperanda, representando cerca de 65% dos estoques em dezembro. Apresenta viés de baixa de janeiro a agosto, exibindo contração de 27% no período, após cair de um patamar de 95 mi para 69 mi. Apesar da variação positiva de setembro, quando subiu para 75 mi, alta de 8%, a conta volta a apresentar o mesmo patamar de 69 mi nos meses seguintes, fechando assim dezembro de 2022.
- Matérias primas** – Caem de janeiro a junho, em 82%, apresentando contração de 5,8 mi para 1 mi. De junho a dezembro, cresce 1690%, fechando em 17 mi.

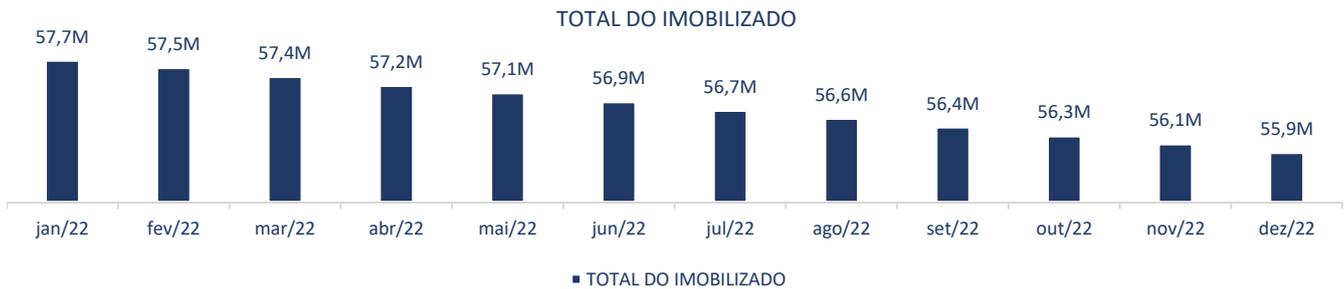




### III. IMOBILIZADO



# IMOBILIZADO

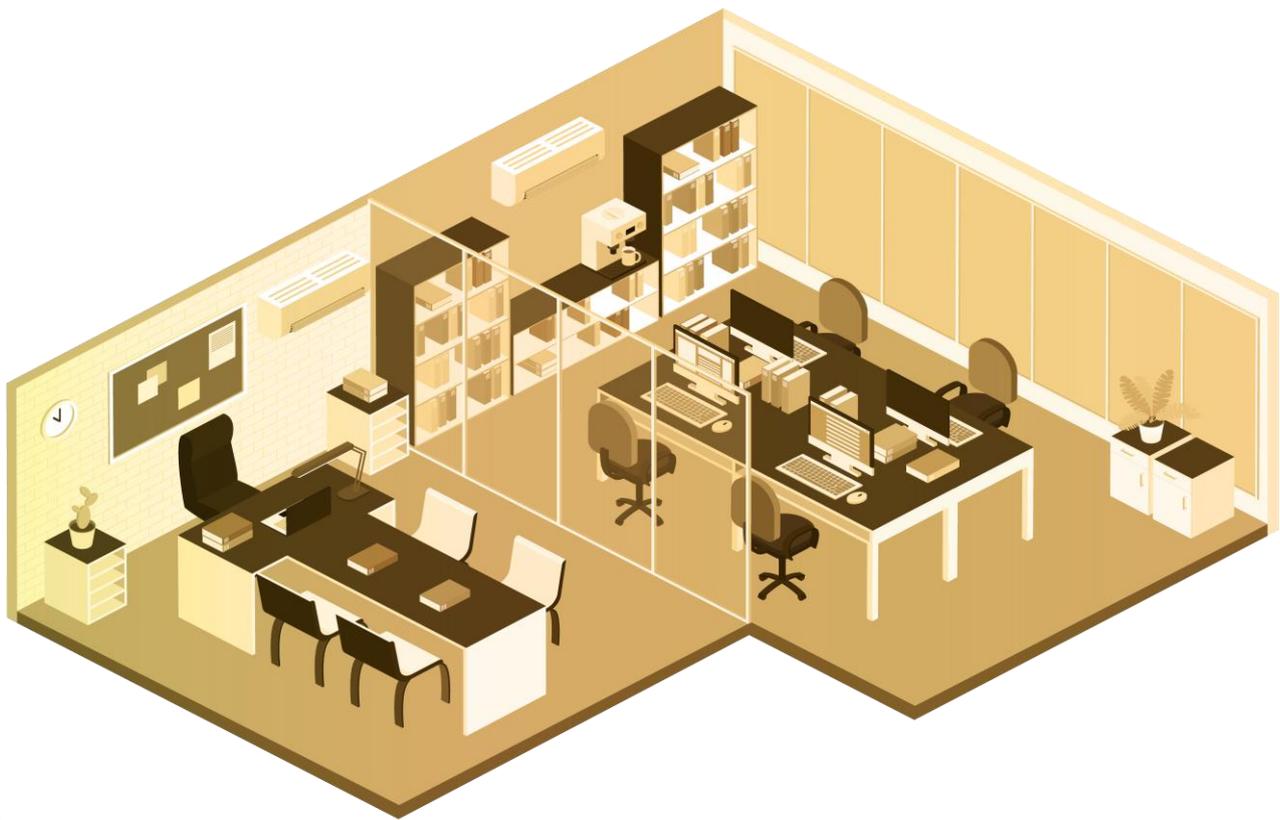


• O imobilizado da recuperanda está em um patamar de 56 mi, apresentando ligeira tendência de queda, de 3%, uma vez que as depreciações acumuladas superaram as novas aquisições marginais.

- **Equipamentos, Máquinas** – A conta sofre acréscimo de 36k de janeiro a dezembro, menos de 1%, fechando dezembro em 74 mi.
- **Veículos** – recebe adição de 13k no ano, menos de 1% do valor, fechando em 2,2 mi.
- **Móveis e utensílios** – também recebe adição de 13k, menos 1%, fechando em dezembro em 1,6 mi.
- **Outras imobilizações** – tem adição de 20k no ano, cerca de 1%, fechando dezembro em 1,5 mi.

IMOBILIZADO	jan/22	fev/22	mar/22	abr/22	mai/22	jun/22
<b>Equipamentos, Máquinas, e Instalações Industriais</b>	<b>73.814.463,27</b>	<b>73.814.463,27</b>	<b>73.814.463,27</b>	<b>73.814.463,27</b>	<b>73.835.425,52</b>	<b>73.835.425,52</b>
Máquinas e equipamentos industriais	73.761.796,95	73.761.796,95	73.761.796,95	73.761.796,95	73.761.796,95	73.761.796,95
Ferramentas	52.666,32	52.666,32	52.666,32	52.666,32	52.666,32	73.628,57
<b>Veículos</b>	<b>2.172.031,97</b>	<b>2.172.031,97</b>	<b>2.172.031,97</b>	<b>2.172.031,97</b>	<b>2.172.031,97</b>	<b>2.172.031,97</b>
Veículos	2.172.031,97	2.172.031,97	2.172.031,97	2.172.031,97	2.172.031,97	2.172.031,97
<b>Móveis e utensílios</b>	<b>1.553.572,76</b>	<b>1.563.572,76</b>	<b>1.563.572,76</b>	<b>1.563.572,76</b>	<b>1.566.516,81</b>	<b>1.566.516,81</b>
Móveis e utensílios	719.738,14	719.738,14	719.738,14	719.738,14	722.682,19	722.682,19
Computadores e periféricos	833.834,62	843.834,62	843.834,62	843.834,62	843.834,62	843.834,62
<b>Outras imobilizações</b>	<b>1.477.193,67</b>	<b>1.497.253,68</b>	<b>1.497.253,68</b>	<b>1.497.253,68</b>	<b>1.497.253,68</b>	<b>1.497.253,68</b>
Instalação em imóvel de terceiros	1.477.193,67	1.497.253,68	1.497.253,68	1.497.253,68	1.497.253,68	1.497.253,68
<b>Depreciações, amortizações e quotas de exaustão</b>	<b>- 21.347.079,48</b>	<b>- 21.514.038,56</b>	<b>- 21.679.656,27</b>	<b>- 21.843.995,96</b>	<b>- 22.008.357,03</b>	<b>- 22.172.177,77</b>
(-) Deprec.Máquinas eqptos Industriais	- 16.198.289,65	- 16.345.089,72	- 16.491.889,74	- 16.637.878,66	- 16.783.700,91	- 16.929.191,65
(-) Deprec.ferramentas	- 52.666,32	- 52.666,32	- 52.666,32	- 52.666,32	- 52.666,32	- 52.666,32
(-) Deprec.Instalações	- 19.050,41	- 20.387,72	- 21.891,88	- 23.353,56	- 24.815,24	- 26.276,92
(-) Deprec.Veículos	- 2.302.708,90	- 2.315.692,66	- 2.327.176,73	- 2.338.660,80	- 2.350.144,87	- 2.361.506,11
(-) Deprec.Móveis e utensílios	- 348.396,55	- 350.913,40	- 353.349,77	- 355.770,10	- 358.180,18	- 360.522,60
(-) Deprec.Computadores e periféricos	- 948.662,40	- 951.967,55	- 955.344,70	- 958.313,45	- 961.282,00	- 964.102,19
(-) Deprec.Imóvel de terceiro	- 1.477.305,25	- 1.477.321,19	- 1.477.337,13	- 1.477.353,07	- 1.477.567,51	- 1.477.911,98
<b>TOTAL DO IMOBILIZADO</b>	<b>57.670.182,19</b>	<b>57.533.283,12</b>	<b>57.367.665,41</b>	<b>57.203.325,72</b>	<b>57.062.870,95</b>	<b>56.899.050,21</b>

IMOBILIZADO	jul/22	ago/22	set/22	out/22	nov/22	dez/22
<b>Equipamentos, Máquinas, e Instalações Industriais</b>	<b>73.835.425,52</b>	<b>73.850.275,66</b>	<b>73.850.275,66</b>	<b>73.850.275,66</b>	<b>73.850.275,66</b>	<b>73.850.275,66</b>
Máquinas e equipamentos industriais	73.761.796,95	73.776.647,09	73.776.647,09	73.776.647,09	73.776.647,09	73.776.647,09
Ferramentas	73.628,57	73.628,57	73.628,57	73.628,57	73.628,57	73.628,57
<b>Veículos</b>	<b>2.172.031,97</b>	<b>2.172.031,97</b>	<b>2.172.031,97</b>	<b>2.172.031,97</b>	<b>2.185.231,97</b>	<b>2.185.231,97</b>
Veículos	2.172.031,97	2.172.031,97	2.172.031,97	2.172.031,97	2.185.231,97	2.185.231,97
<b>Móveis e utensílios</b>	<b>1.566.516,81</b>	<b>1.566.516,81</b>	<b>1.566.516,81</b>	<b>1.566.516,81</b>	<b>1.566.516,81</b>	<b>1.566.516,81</b>
Móveis e utensílios	722.682,19	722.682,19	722.682,19	722.682,19	722.682,19	722.682,19
Computadores e periféricos	843.834,62	843.834,62	843.834,62	843.834,62	843.834,62	843.834,62
<b>Outras imobilizações</b>	<b>1.497.253,68</b>	<b>1.497.253,68</b>	<b>1.497.253,68</b>	<b>1.497.253,68</b>	<b>1.497.253,68</b>	<b>1.497.253,68</b>
Instalação em imóvel de terceiros	1.497.253,68	1.497.253,68	1.497.253,68	1.497.253,68	1.497.253,68	1.497.253,68
<b>Depreciações, amortizações e quotas de exaustão</b>	<b>- 22.335.764,70</b>	<b>- 22.499.258,22</b>	<b>- 22.662.699,78</b>	<b>- 22.825.766,21</b>	<b>- 22.988.245,92</b>	<b>- 23.150.638,56</b>
(-) Deprec.Máquinas eqptos Industriais	- 17.074.682,35	- 17.220.165,94	- 17.365.643,03	- 17.510.999,64	- 17.656.123,74	- 17.801.002,19
(-) Deprec.ferramentas	- 52.666,32	- 52.666,32	- 52.666,32	- 52.666,32	- 52.666,32	- 52.666,32
(-) Deprec.Instalações	- 27.738,60	- 29.157,80	- 30.576,98	- 31.996,16	- 33.415,34	- 34.779,72
(-) Deprec.Veículos	- 2.372.852,38	- 2.384.198,65	- 2.395.544,92	- 2.406.891,19	- 2.418.237,46	- 2.429.803,71
(-) Deprec.Móveis e utensílios	- 362.823,30	- 365.118,42	- 367.396,42	- 369.669,97	- 371.937,67	- 374.205,28
(-) Deprec.Computadores e periféricos	- 966.745,30	- 969.350,17	- 971.926,72	- 974.253,07	- 976.231,06	- 978.202,54
(-) Deprec.Imóvel de terceiro	- 1.478.256,45	- 1.478.600,92	- 1.478.945,39	- 1.479.289,86	- 1.479.634,33	- 1.479.978,80
<b>TOTAL DO IMOBILIZADO</b>	<b>56.735.463,28</b>	<b>56.586.819,90</b>	<b>56.423.378,34</b>	<b>56.260.311,91</b>	<b>56.111.032,20</b>	<b>55.948.639,56</b>



# PASSIVOS

- I. Contas a pagar
- II. Passivo fiscal





# PASSIVO

Passivo	jan/22	fev/22	mar/22	abr/22	mai/22	jun/22
<b>Passivo circulante</b>	<b>184.121.286,66</b>	<b>182.773.450,19</b>	<b>181.576.279,49</b>	<b>180.266.958,79</b>	<b>178.502.758,60</b>	<b>179.185.380,99</b>
Fornecedores	130.535.252,00	129.632.148,59	128.426.851,78	127.521.916,58	125.938.775,21	126.710.980,66
Empréstimos Bancários CP	28.202.540,13	28.002.040,13	27.796.540,13	27.601.040,13	27.555.540,13	27.510.040,13
Obrigações Trabalhistas/sociais	-	-	-	-	-	-
Outras Obrigações	73.827,32	68.414,32	61.491,77	54.749,77	48.660,45	43.480,89
Impostos, Taxas e Contribuições	5.129.247,43	5.149.978,19	5.209.559,34	5.253.455,27	5.229.039,98	5.275.848,22
Créditos de Terceiros	20.180.419,78	19.920.868,96	20.081.836,47	19.835.797,04	19.730.742,83	19.645.031,09
Movimento entre filiais	-	-	-	-	-	-
<b>Passivo não circulante</b>	<b>5.306.715,91</b>	<b>5.283.100,84</b>	<b>5.271.309,67</b>	<b>5.259.518,58</b>	<b>5.247.727,57</b>	<b>5.235.936,55</b>
Instituições financeiras a LP	3.431.856,40	3.431.856,40	3.431.856,40	3.431.856,40	3.431.856,40	3.431.856,40
Parcelamentos de impostos	1.735.338,11	1.723.546,64	1.711.755,47	1.699.964,38	1.688.173,37	1.676.382,35
Provisão para perdas trabalhistas	139.521,40	127.697,80	127.697,80	127.697,80	127.697,80	127.697,80
<b>Patrimônio líquido</b>	<b>21.640.067,56</b>	<b>21.774.863,14</b>	<b>21.807.040,28</b>	<b>21.834.442,68</b>	<b>21.909.061,76</b>	<b>22.001.841,58</b>
Capital social	20.000.000,00	20.000.000,00	20.000.000,00	20.000.000,00	20.000.000,00	20.000.000,00
(-) Prejuízos acumulados	33.166.604,51	33.166.604,51	33.166.604,51	33.166.604,51	33.166.604,51	33.166.604,51
Reservas de lucro/prejuízos	- 31.589.511,51	- 31.589.511,51	- 31.589.511,51	- 31.589.511,51	- 31.589.511,51	- 31.589.511,51
Lucros/Prejuízos exercícios	62.974,56	197.770,14	229.947,28	257.349,68	331.968,76	424.748,58
<b>Passivo total</b>	<b>211.068.070,13</b>	<b>209.831.414,17</b>	<b>208.654.629,44</b>	<b>207.360.920,05</b>	<b>205.659.547,93</b>	<b>206.423.159,12</b>

Passivo	jul/22	ago/22	set/22	out/22	nov/22	dez/22
<b>Passivo circulante</b>	<b>177.454.424,56</b>	<b>177.814.239,09</b>	<b>182.597.355,40</b>	<b>183.000.374,39</b>	<b>190.019.811,99</b>	<b>191.126.628,77</b>
Fornecedores	124.992.941,99	124.269.398,15	125.262.818,03	123.246.259,20	129.580.687,13	130.333.308,35
Empréstimos Bancários CP	27.469.540,13	27.439.040,13	27.408.540,13	27.278.040,13	27.247.540,13	27.217.040,13
Obrigações Trabalhistas/sociais	-	-	-	<b>1.548,37</b>	<b>2.669,47</b>	<b>1.296,80</b>
Outras Obrigações	38.301,33	33.373,79	28.194,23	23.014,67	29.338,09	43.190,18
Impostos, Taxas e Contribuições	5.299.867,41	5.278.135,57	5.327.553,47	5.328.469,24	5.224.695,25	5.230.586,31
Créditos de Terceiros	19.653.773,70	20.794.291,45	24.570.249,54	27.123.042,78	27.928.414,95	28.301.207,00
Movimento entre filiais	-	-	-	-	<b>6.466,97</b>	-
<b>Passivo não circulante</b>	<b>5.224.145,72</b>	<b>5.212.354,98</b>	<b>5.196.292,51</b>	<b>5.183.501,97</b>	<b>5.171.711,54</b>	<b>5.159.921,22</b>
Instituições financeiras a LP	3.431.856,40	3.431.856,40	3.431.856,40	3.431.856,40	3.431.856,40	3.431.856,40
Parcelamentos de impostos	1.664.591,52	1.652.800,78	1.636.738,31	1.624.947,77	1.613.157,34	1.601.367,02
Provisão para perdas trabalhistas	127.697,80	127.697,80	127.697,80	126.697,80	126.697,80	126.697,80
<b>Patrimônio líquido</b>	<b>22.037.383,78</b>	<b>22.084.262,76</b>	<b>22.097.564,44</b>	<b>22.130.398,30</b>	<b>22.165.849,66</b>	<b>22.167.142,85</b>
Capital social	20.000.000,00	20.000.000,00	20.000.000,00	20.000.000,00	20.000.000,00	20.000.000,00
(-) Prejuízos acumulados	33.166.604,51	33.166.604,51	33.166.604,51	33.166.604,51	33.166.604,51	33.166.604,51
Reservas de lucro/prejuízos	- 31.589.511,51	- 31.589.511,51	- 31.589.511,51	- 31.589.511,51	- 31.589.511,51	- 31.589.511,51
Lucros/Prejuízos exercícios	460.290,78	507.169,76	520.471,44	553.305,30	588.756,66	590.049,85
<b>Passivo total</b>	<b>204.715.954,06</b>	<b>205.110.856,83</b>	<b>209.891.212,35</b>	<b>210.314.274,66</b>	<b>217.357.373,19</b>	<b>218.453.692,84</b>

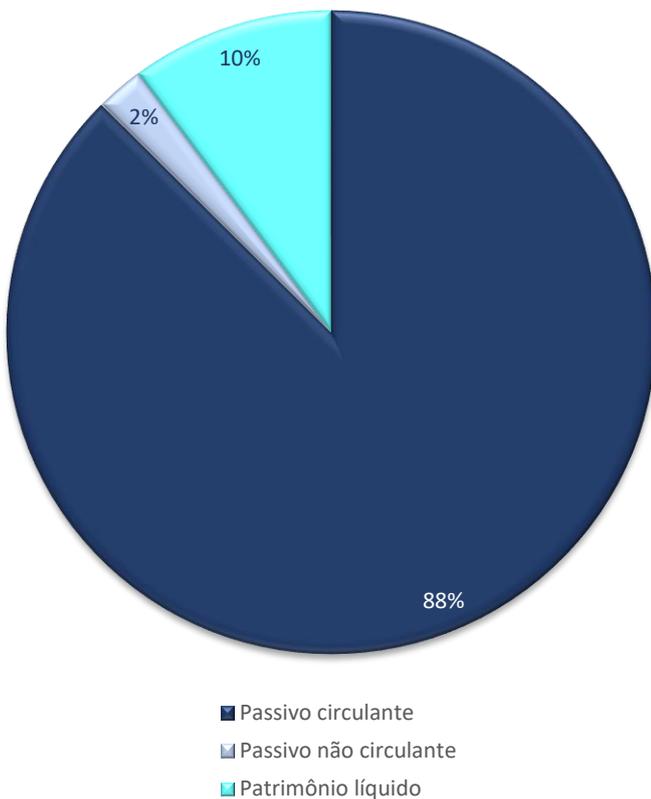
- **Passivo** são todas as obrigações financeiras de uma empresa. Ou seja, suas despesas e dívidas, independentemente dos prazos que têm para serem quitadas ou suas recorrências.
- **Passivo circulante** representa as obrigações e dívidas da companhia de curto prazo.
- **Passivo não circulante** representa as dívidas e obrigações de longo prazo, acima de 12 meses.
- **Patrimônio líquido** é um indicador contábil que representa a diferença entre o ativo e o passivo da organização. Ou seja, o PL demonstra a subtração entre os bens e direitos que uma empresa possui em relação às suas obrigações.





# PASSIVO NÃO CIRCULANTE

### Passivo



- O **passivo total** da recuperanda evolui de 211 mi para 218 mi em 2022, alta de cerca de 3% em 12 meses.
- A maior parte do passivo da recuperanda está concentrado no **passivo circulante**, cerca de 88%, em 191,1 mi em dezembro.
- O **passivo não circulante** da recuperanda corresponde a cerca de 2%, em 5,2 mi em dezembro.
- **Passivo circulante** – Parte de um patamar de 184 mi em janeiro, e apresenta viés de baixa até julho, tendo caído 4%, até atingir 177mi. A partir de julho, até o fim do ano, a tendência é revertida, e o passivo total da recuperanda passa apresentar viés de alta. De julho a dezembro, o passivo circulante cresce 23%, até fechar o ano fiscal em cerca de 218 mi.
- **Passivo não circulante** – Mas estável com relação ao passivo circulante, o passivo não circulante da recuperanda pouco variou ao longo de 2022. Partindo de 5,3 mi em janeiro, o passivo não circulante fecha 2022 em 5,2 mi, variação negativa de cerca de 3%.
- **Patrimônio Líquido** – O patrimônio líquido variou positivamente em 0,5% em 2022, em função do acumulo de lucros, permanecendo em um patamar de 22 mi. Cerca de 90% do patrimônio líquido correspondem ao capital social, em 20 mi. Há ainda o acumulo de lucros/prejuízos e a reserva de lucros/prejuízos, que basicamente se anulam em respectivamente 33 mi e 31 mi.

### Evolução passivo





# PASSIVOS

## Passivo circulante



## Passivo não circulante



- **Fornecedores** – a conta mais importante entre o passivo da recuperanda, representando cerca de 60% em dezembro. Partindo de um patamar de 131 mi em janeiro, houve queda de cerca de 4% até agosto, atingindo cerca de 124 mi. Nos meses seguintes, até o fim do ano, a tendência é de alta, retornando ao patamar de 130 mi, alta de 4% nos 4 últimos meses do ano.
- **Empréstimos bancários** – parte de 28 mi e apresenta queda de 3% durante o ano, até fechar dezembro em 27 mi. Em dezembro, é composto por 7,6 mi junto ao banco Bradesco, em 3 lançamentos; 3,0 mi junto ao banco Safra, em 2 lançamentos; 2,0 mi junto ao banco Daycoval, 750k junto ao banco Industrial; 8,5 mi junto ao banco do Brasil, em 2 lançamentos; e 4,7 mi junto ao banco Citibank. Conta ainda com 200k de acordo com o Invista, e 1 mi em duplicatas descontadas.
- **Obrigações tributárias** – Estão em um patamar de 5,2 mi em dezembro, variando positivamente em cerca de 2% no ano. Em dezembro, é composto em 2,9 em tributos, somados a provisão de IR e CSLL de 1,7 mi e 0,6 mi respectivamente. A conta representa cerca de 2% do passivo total da recuperanda.
- **Adiantamento de Clientes** – começa o ano, e permanece em um patamar médio de 20 mi. Então, a partir de setembro, apresenta forte crescimento e até fechar dezembro em 28,3 mi, alta de 40% nos últimos 4 meses do ano. Os principais recebimentos de clientes são: Cyola, 6,6 mi; Vercon, 5,7 mi; RB Com., 0,8 mi.
- **Instituições Financeiras a LP** – Sem alteração em 2022, o lançamento permanece em 3,4 mi ao longo do ano. Corresponde ao financiamento com o Finame.
- **Parcelamento de impostos** – varia de 1,7 mi em janeiro para 1,6 mi em dezembro, queda de 8% no ano. É composto por ICMS: SP, 1,2 mi; Paraná, 0,2 mi; MT, 90k; e Bahia, 82k.



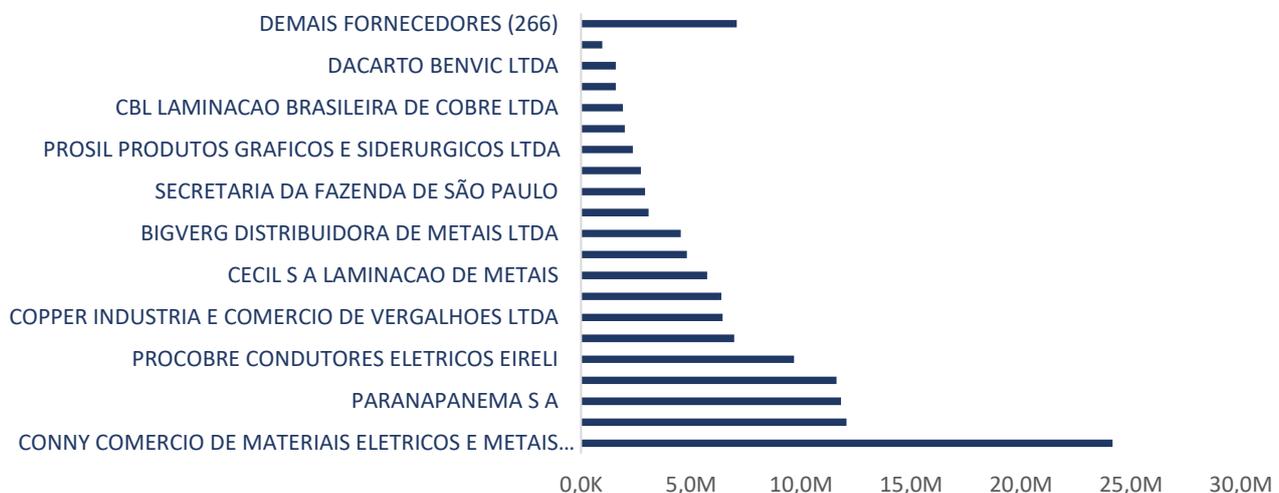
## I. CONTAS A PAGAR



# CONTAS A PAGAR

FORNECEDORES	dez/22
CONNY COMERCIO DE MATERIAIS ELETRICOS E METAIS EIRELI	R\$ 24.173.875,25
ITA COMERCIAL DE MATERIAIS E PRODUTOS SIDERURGICOS LTDA	R\$ 12.074.518,70
PARANAPANEMA S A	R\$ 11.827.339,88
COMERCIAL DE PECAS E METAIS SILVA LTDA	R\$ 11.618.769,00
PROCOBRE CONDUTORES ELETRICOS EIRELI	R\$ 9.690.235,92
MANDALA METAIS LTDA	R\$ 6.962.864,30
COPPER INDUSTRIA E COMERCIO DE VERGALHOES LTDA	R\$ 6.438.608,12
ICE INDUSTRIA DE CABOS ESPECIAIS EIRELI	R\$ 6.377.172,93
CECIL S A LAMINACAO DE METAIS	R\$ 5.731.566,41
PLASINCO LTDA	R\$ 4.812.242,23
BIGVERG DISTRIBUIDORA DE METAIS LTDA	R\$ 4.536.000,00
KARINA INDUSTRIA E COMERCIO DE PLASTICOS LTDA	R\$ 3.067.750,05
SECRETARIA DA FAZENDA DE SÃO PAULO	R\$ 2.905.954,29
ALENZA COMERCIO DE METAIS LTDA	R\$ 2.711.280,00
PROSIL PRODUTOS GRAFICOS E SIDERURGICOS LTDA	R\$ 2.356.112,00
CECIL S A LAMINACAO DE METAIS	R\$ 1.976.953,29
CBL LAMINACAO BRASILEIRA DE COBRE LTDA	R\$ 1.889.013,78
SECRETARIA DA FAZENDA DO ESTADO DA BAHIA	R\$ 1.573.473,69
DACARTO BENVIC LTDA	R\$ 1.570.508,85
BOREALIS POLIO LEFINAS DA AMERICA DO SUL LTDA	R\$ 964.054,18
DEMAIS FORNECEDORES (266)	R\$ 7.075.015,48
<b>TOTAL FORNECEDORES</b>	<b>R\$ 130.333.308,35</b>

- Em dezembro de 2022, a recuperanda soma 130 mi em contas a pagar, junto a um grupo total de 286 fornecedores. A conta teve o saldo acrescido de 753k no último mês do ano, tendo evoluído cerca de 0,5% em relação ao mês anterior. O fornecedor mais ativo na conta no mês a Cecil, adicionando 5 mi, e baixando 2,2 mi da conta em dezembro. A NF de maior valor acrescido no mês foi da Mandala, em 1,4 mi.
- O grupo dos 20 maiores fornecedores somam 123 mi, enquanto o grupo dos 266 menores fornecedores somam 7 mi.
- Os fornecedores mais representativos da recuperanda são: Conny Com., 24 mi; ITA Com., 12 mi; Paranapanema SA, 12 mi; e Comercial de peças, 12 mi.



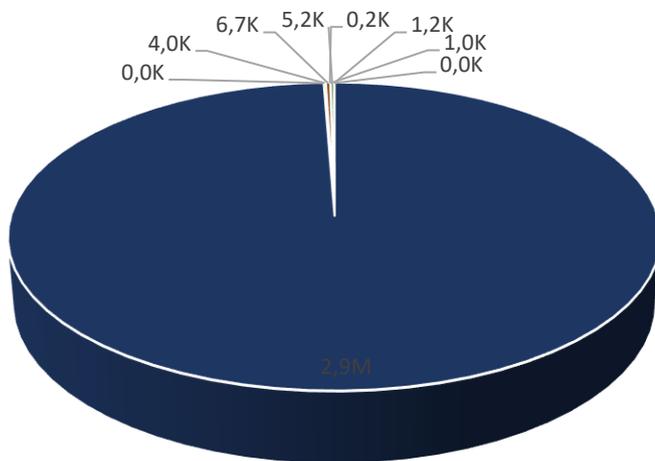


## II. PASSIVO FISCAL



# PASSIVO FISCAL

## Obrigações Tributárias



- IPI a recolher
- ICMS a recolher
- ISS a recolher
- FGTS a recolher
- INSS a recolher
- Retenção INSS de terceiros
- IRRF de PJ a recolher
- ICMS/FECP a recolher
- Retenção CSLL/COFINS/PIS
- IRRF sobre Folha de pagto.

- **ICMS a recolher** – é o tributo mais representativo da recuperanda, em 2,9 mi em dezembro de 2022, representando quase 100% dos tributos a serem pagos. Sofre pouquíssimas oscilações durante o período, permanecendo no mesmo patamar durante o ano.
- Os demais impostos da recuperanda, **ISS, 25,51; FGTS, 4k; INSS, 7k; IRRF, 1K, e Retenção de CSLL/COFINS/PIS, 1k;** somam juntos 18k, menos de 1% do total das obrigações tributárias.
- Além dos impostos correntes que somam 2,9 mi; soma-se as provisões para **IR e CSLL**, de 1,7 mi e 0,6 mi respectivamente em dezembro, totalizando 5,2 mi em obrigações tributárias.
- Há, por fim, o parcelamento de impostos, composto por **ICMS: SP, 1,2 mi; Paraná, 0,2 mi; MT, 90k; e Bahia, 82k.**

OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	jan/22	fev/22	mar/22	abr/22	mai/22	jun/22
ICMS a recolher	2.948.127,73	2.964.453,51	2.959.284,23	2.990.385,68	2.948.655,20	2.972.514,86
ISS a recolher	48,17	21,49	6,28	54,39	27,40	29,10
Retenção INSS de terceiros	98,67	153,67	153,67	153,67	153,67	153,67
IRRF de PJ a recolher	2.171,24	1.119,48	643,38	1.188,96	1.918,65	313,43
ICMS/FECP a recolher	25.755,53	33.562,41	42.649,00	56.931,87	68.597,10	53.775,96
Retenção CSLL/COFINS/PIS	4.573,66	2.195,20	2.278,49	195,41	5.143,76	5.182,00
<b>IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECOLHER</b>	<b>2.980.775,00</b>	<b>3.001.505,76</b>	<b>3.005.015,05</b>	<b>3.048.909,98</b>	<b>3.024.495,78</b>	<b>3.031.969,02</b>

OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	jul/22	ago/22	set/22	out/22	nov/22	dez/22
IPI a recolher	6.595,54	5.981,82	30.979,04	-	-	-
ICMS a recolher	2.973.840,95	2.957.010,32	2.953.189,33	2.986.490,51	2.953.101,25	2.935.077,95
ISS a recolher	1.068,10	47,52	39,59	32,48	32,14	25,51
FGTS a recolher				470,82	1.649,46	3.957,42
INSS a recolher				1.024,05	2.192,66	6.733,92
Retenção INSS de terceiros	153,67	153,67	153,67	153,67	153,67	153,67
IRRF de PJ a recolher	163,28	114,33	775,73	1.038,02	-	1.029,30
ICMS/FECP a recolher	65.485,94	60.611,42	68.337,76	64.347,51	-	-
Retenção CSLL/COFINS/PIS	8.680,76	10.337,32	10.870,52	11.704,35	4.315,85	5.152,10
IRRF sobre Folha de pagto.					42,39	1.199,12
<b>IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECOLHER</b>	<b>3.055.988,24</b>	<b>3.034.256,40</b>	<b>3.064.345,64</b>	<b>3.065.261,41</b>	<b>2.961.487,42</b>	<b>2.953.328,99</b>



## DRE

- I. DRE
- II. EBITDA
- III. Receita vs gastos/resultado





# DEMONSTRATIVO DE RESULTADO

DRE	jan/22	fev/22	mar/22	abr/22	mai/22	jun/22
<b>Receita Operacional bruta</b>	<b>5.323.620,57</b>	<b>6.140.440,31</b>	<b>5.412.132,67</b>	<b>5.268.511,72</b>	<b>7.404.115,95</b>	<b>9.764.963,50</b>
Receitas de vendas	5.323.620,57	6.140.440,31	5.412.132,67	5.268.511,72	7.404.115,95	9.764.963,50
<b>(-) Deduções da receita</b>	<b>- 1.195.050,07</b>	<b>- 1.342.054,70</b>	<b>- 1.328.363,83</b>	<b>- 1.154.328,90</b>	<b>- 1.412.507,48</b>	<b>- 1.807.782,84</b>
(-) Impostos s/Vendas e Serviços	- 1.185.042,07	- 1.227.506,02	- 1.032.870,76	- 1.078.261,36	- 1.120.963,83	- 1.658.751,84
(-) Devoluções e abatimentos	- 10.008,00	- 114.548,68	- 295.493,07	- 76.067,54	- 291.543,65	- 149.031,00
<b>Receita operacional líquida</b>	<b>4.128.570,50</b>	<b>4.798.385,61</b>	<b>4.083.768,84</b>	<b>4.114.182,82</b>	<b>5.991.608,47</b>	<b>7.957.180,66</b>
<b>(-) Custos</b>	<b>- 3.379.229,95</b>	<b>- 4.059.710,80</b>	<b>- 3.306.320,08</b>	<b>- 3.331.139,50</b>	<b>- 5.172.942,06</b>	<b>- 7.100.904,51</b>
Custos produtos vendidos	- 3.379.229,95	- 4.059.710,80	- 3.306.320,08	- 3.331.139,50	- 5.172.942,06	- 7.100.904,51
<b>Lucro bruto</b>	<b>749.340,55</b>	<b>738.674,81</b>	<b>777.448,76</b>	<b>783.043,32</b>	<b>818.666,41</b>	<b>856.276,15</b>
<b>(-) Despesas operacionais</b>	<b>- 679.426,21</b>	<b>- 599.123,74</b>	<b>- 683.207,83</b>	<b>- 750.850,57</b>	<b>- 735.113,84</b>	<b>- 716.377,56</b>
(-) Despesas Gerais e Administrativas	- 243.158,61	- 258.359,65	- 258.678,32	- 271.222,63	- 317.925,25	- 310.949,50
(-) Despesas de Produção	- 531.912,00	- 484.804,90	- 583.060,43	- 637.450,44	- 533.168,74	- 646.629,32
(-) Despesas Comerciais	- 33.979,22	- 43.148,95	- 41.894,65	- 43.315,43	- 98.438,14	- 61.226,64
(-) Despesas Tributárias	- 37.619,27	- 1.055,63	- 9.499,76	- 4.070,10	- 108,93	- 941,17
(-) Depreciações e Amortizações	- 157.535,17	- 157.098,37	- 155.742,55	- 154.390,78	- 154.242,90	- 153.752,54
(+) Outras receitas/Despesas Operacionais	-	-	-	156,65	-	3.153,16
(+) Despesas revertidas para Custo do Produto	324.778,06	345.343,76	365.667,88	359.442,16	368.770,12	453.968,45
<b>(-) Despesa financeira</b>	<b>- 9.026,81</b>	<b>- 10.428,38</b>	<b>- 9.446,36</b>	<b>- 10.853,11</b>	<b>- 12.030,99</b>	<b>- 14.865,64</b>
(-) Despesas Financeiras	- 9.026,81	- 10.428,38	- 9.446,36	- 10.853,11	- 12.030,99	- 14.865,64
<b>Receita financeira</b>	<b>2.087,03</b>	<b>4.371,80</b>	<b>2.963,65</b>	<b>6.062,76</b>	<b>3.097,50</b>	<b>7.081,75</b>
(+) Receitas Financeiras	2.087,03	4.371,80	2.963,65	6.062,76	3.097,50	7.081,75
<b>Outras receitas e despesas</b>	<b>-</b>	<b>1.301,09</b>	<b>491,78</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Outras receitas	-	1.301,09	491,78	-	-	-
<b>Resultado operacional antes do IR e CSLL</b>	<b>62.974,56</b>	<b>134.795,58</b>	<b>88.250,00</b>	<b>27.402,40</b>	<b>74.619,08</b>	<b>132.114,70</b>
Provisão para IR e CSLL	-	-	56.072,86	-	-	39.334,88
<b>Resultado líquido do exercício</b>	<b>62.974,56</b>	<b>134.795,58</b>	<b>32.177,14</b>	<b>27.402,40</b>	<b>74.619,08</b>	<b>92.779,82</b>

DRE	jul/22	ago/22	set/22	out/22	nov/22	dez/22
<b>Receita Operacional bruta</b>	<b>8.479.470,87</b>	<b>7.480.499,00</b>	<b>6.212.807,69</b>	<b>7.519.429,95</b>	<b>7.084.594,49</b>	<b>4.834.384,93</b>
Receitas de vendas	8.479.470,87	7.480.499,00	6.212.807,69	7.519.429,95	7.084.594,49	4.834.384,93
<b>(-) Deduções da receita</b>	<b>- 3.923.530,05</b>	<b>- 1.545.130,07</b>	<b>- 1.203.885,55</b>	<b>- 1.408.048,90</b>	<b>- 1.512.860,79</b>	<b>- 897.284,89</b>
(-) Impostos s/Vendas e Serviços	- 1.006.483,17	- 1.059.041,98	- 1.102.182,26	- 1.326.418,83	- 1.254.240,65	- 803.488,11
(-) Devoluções e abatimentos	- 2.917.046,88	- 486.088,09	- 101.703,29	- 81.630,07	- 258.620,14	- 93.796,78
<b>Receita operacional líquida</b>	<b>4.555.940,82</b>	<b>5.935.368,93</b>	<b>5.008.922,14</b>	<b>6.111.381,05</b>	<b>5.571.733,70</b>	<b>3.937.100,04</b>
<b>(-) Custos</b>	<b>- 3.666.801,20</b>	<b>- 5.091.742,54</b>	<b>- 4.178.296,04</b>	<b>- 5.263.025,50</b>	<b>- 4.619.481,53</b>	<b>- 3.028.255,24</b>
Custos produtos vendidos	- 3.666.801,20	- 5.091.742,54	- 4.178.296,04	- 5.263.025,50	- 4.619.481,53	- 3.028.255,24
<b>Lucro bruto</b>	<b>889.139,62</b>	<b>843.626,39</b>	<b>830.626,10</b>	<b>848.355,55</b>	<b>952.252,17</b>	<b>908.844,80</b>
<b>(-) Despesas operacionais</b>	<b>- 859.738,32</b>	<b>- 793.768,06</b>	<b>- 799.178,99</b>	<b>- 804.879,73</b>	<b>- 908.641,33</b>	<b>- 886.034,22</b>
(-) Despesas Gerais e Administrativas	- 427.680,42	- 299.623,45	- 286.798,34	- 357.650,04	- 297.292,57	- 441.960,43
(-) Despesas de Produção	- 674.728,70	- 756.023,72	- 718.430,22	- 733.617,09	- 758.766,98	- 799.332,62
(-) Despesas Comerciais	- 27.350,27	- 41.244,03	- 30.583,22	- 70.516,28	- 52.573,27	- 38.158,04
(-) Despesas Tributárias	- 5.256,86	- 3.031,32	- 15.545,62	- 37.281,23	- 1.621,94	- 1.191,90
(-) Depreciações e Amortizações	- 153.340,21	- 153.055,28	- 152.807,97	- 152.267,36	- 151.534,76	- 150.930,31
(+) Outras receitas/Despesas Operacionais	-	-	-	7.916,66	155,83	723,24
(+) Despesas revertidas para Custo do Produto	428.618,14	459.209,74	404.986,38	538.535,61	353.304,02	544.815,84
<b>(-) Despesa financeira</b>	<b>- 13.868,25</b>	<b>- 12.759,61</b>	<b>- 5.222,25</b>	<b>- 13.516,56</b>	<b>- 15.300,26</b>	<b>- 15.528,79</b>
(-) Despesas Financeiras	- 13.868,25	- 12.759,61	- 5.222,25	- 13.516,56	- 15.300,26	- 15.528,79
<b>Receita financeira</b>	<b>20.009,15</b>	<b>9.780,26</b>	<b>6.405,48</b>	<b>2.874,60</b>	<b>7.140,78</b>	<b>8.060,89</b>
(+) Receitas Financeiras	20.009,15	9.780,26	6.405,48	2.874,60	7.140,78	8.060,89
<b>Resultado operacional antes do IR e CSLL</b>	<b>35.542,20</b>	<b>46.878,98</b>	<b>32.630,34</b>	<b>32.833,86</b>	<b>35.451,36</b>	<b>15.342,68</b>
Provisão para IR e CSLL	-	-	19.328,66	-	-	14.049,49
<b>Resultado líquido do exercício</b>	<b>35.542,20</b>	<b>46.878,98</b>	<b>13.301,68</b>	<b>32.833,86</b>	<b>35.451,36</b>	<b>1.293,19</b>



# DEMONSTRATIVO DE RESULTADO

A DRE é a Demonstração do Resultado do Exercício, um documento com importância tanto contábil quanto gerencial. Com a DRE, é possível ter uma visão sintetizada e estruturada dos principais indicadores financeiros do negócio, entendendo de maneira transparente os resultados: se houve lucro ou prejuízo e os seus porquês.

- **Receltas operacionais brutas** – partindo de 5,3 mi em janeiro de 2022, as receitas operacionais tem forte viés de alta até junho, tendo subido para 9,8 mi, registrando, assim, alta de cerca de 84% no primeiro semestre do ano. A partir de então, as receitas operacionais perdem folego, de modo que há queda de 27% de no terceiro trimestre, caindo para o patamar de 6,2 mi em setembro. Em outubro, as receitas ganham suspiro, com alta de 21% no mês, fechando 7,5 mi. Por outro lado, a tendência do último semestre é de baixa, uma vez que as receitas operacionais caem de um patamar de 7,5 mi para 4,8 mi, pior desempenho que em janeiro, no início do período analisado. Desse modo, a queda é 36% no último trimestre.
- **Custos** – Os custos de produção partem de um patamar de 3,4 mi em janeiro, e, a despeito da alta de 20% em fevereiro, quando atingiu 4 mi, se mantem relativamente estável até abril, quando esteve no patamar de 3,3 mi. A partir de então, há um viés de alta até junho, quando os custos atingiram seu pico do período analisado, no patamar de 8 mi, registrando, com isso, alta de 113%. No mês seguinte, isto é, julho, há forte desaceleração dos custos, que caíram cerca de 48%, atingindo 3,7 mi. A partir de então, de julho a outubro, há uma retomada do viés de alta dos custos, que atingem 5,2 mi. Por fim, os custos fecham dezembro com tendência de queda, em 3 mi, após queda de 42% no último semestre, desempenho ligeiramente superior ao do início do período analisado. Os custos representam, em média, cerca 64% das receitas operacionais.
- **Despesas** – As despesas operacionais matem uma média de 92% do lucro bruto de janeiro a dezembro de 2022. Em média, as despesas operacionais somam 833k de janeiro a dezembro de 2022, apresentando maior estabilidade em relação aos custos de produção. No primeiro trimestre, as despesas operacionais estiveram em uma média de 654k. No trimestre seguinte, porém, as despesas sobem de patamar, em 12%, apresentando média de 734k. No último semestre, há, ainda, novo aumento de patamar, quando as despesas passam a vigorar a uma média de 842k, alta de 15% em relação ao trimestre anterior. As despesas fecharam dezembro de 2022 em 886k, sendo compostas, sobretudo, por prestação de serviços industriais, em 392k; energia elétrica, em 264k; aluguéis passivos, em 80k; e assessoria jurídica, em 98k.
- **Resultado Financeiro** – O resultado financeiro não parece ter tanto impacto no resultado operacional da recuperanda, dado a atividade econômica. As despesas financeiras apresentam média de 12k de janeiro a dezembro, com pouca oscilação, entre 5k e 15 no período. Em dezembro, em 15,5k, as despesas financeiras são compostas, sobretudo, por juros de mora, em 10,9k, e despesas bancárias, em 3,9k. As receita financeiras estão, por sua vez, em um patamar abaixo, em uma média de 7k entre janeiro e dezembro, variando entre 2k em janeiro, e 20k, em julho. As receitas financeiras terminam o exercício em 8k, sendo compostas, sobretudo, por descontos obtidos, em 3,5k, e por ganhos de aplicação financeira, em 3,1k, além dos juros ativos, em 1,5k.
- **Resultado líquido do exercício** – a recuperanda acumulou 0,6 mi em lucros em 2022, com uma média de 50k mensal de lucratividade, sem prejuízos lançados no período analisado. Em janeiro, o lucro da recuperanda foi de 63k, subindo ao maior valor do período de análise, 135k, em fevereiro, alta de 114%. Em março e abril a lucratividade cai para respectivamente 32k e 27k, quando nova tendência de alta é apresentada. Em junho, o lucro esteve em 93k, registrando alta de 239% em relação a abril. De julho a novembro, o lucro líquido vigora a um patamar inferior, a uma média de 32k, baixando cerca de 65% em relação a junho. Em dezembro, é apresentado o pior resultado líquido do período analisado, em 1k, queda de 96% em relação ao mês anterior.





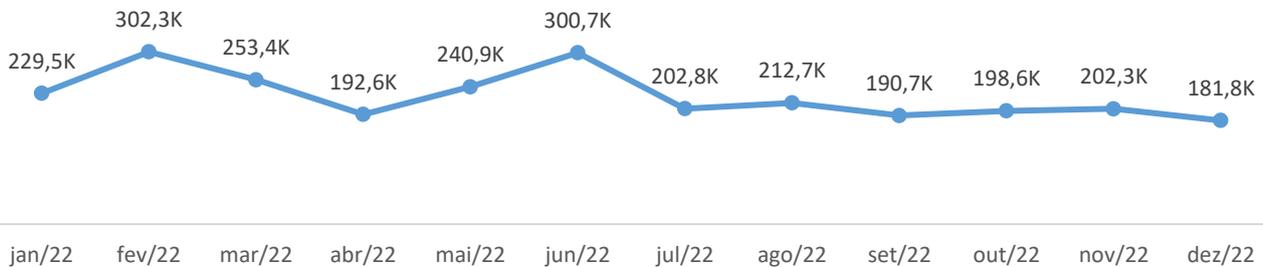
# EBITDA

Ebitda	jan/22	fev/22	mar/22	abr/22	mai/22	jun/22
Lucro/prejuízo	62.974,56	134.795,58	32.177,14	27.402,40	74.619,08	92.779,82
(+) Depreciação e amortização	157.535,17	157.098,37	155.742,55	154.390,78	154.242,90	153.752,54
(+) Despesas financeiras	9.026,81	10.428,38	9.446,36	10.853,11	12.030,99	14.865,64
(+) IRPJ e CSLL	-	-	56.072,86	-	-	39.334,88
<b>Valor Ebitda</b>	<b>229.536,54</b>	<b>302.322,33</b>	<b>253.438,91</b>	<b>192.646,29</b>	<b>240.892,97</b>	<b>300.732,88</b>
Margem ebitida	6%	6%	6%	5%	4%	4%

Ebitda	jul/22	ago/22	set/22	out/22	nov/22	dez/22
Lucro/prejuízo	35.542,20	46.878,98	13.301,68	32.833,86	35.451,36	1.293,19
(+) Depreciação e amortização	153.340,21	153.055,28	152.807,97	152.267,36	151.534,76	150.930,31
(+) Despesas financeiras	13.868,25	12.759,61	5.222,25	13.516,56	15.300,26	15.528,79
(+) IRPJ e CSLL	-	-	19.328,66	-	-	14.049,49
<b>Valor Ebitda</b>	<b>202.750,66</b>	<b>212.693,87</b>	<b>190.660,56</b>	<b>198.617,78</b>	<b>202.286,38</b>	<b>181.801,78</b>
Margem ebitida	4%	4%	4%	3%	4%	5%

Ebitda é a sigla em inglês para “Earnings before interest, taxes, depreciation and amortization”. Em português, “Lucros antes dos juros, impostos, depreciação e amortização” (LAJIDA). É um indicador que reflete a capacidade da empresa de gerar lucros operacionais, ou seja, anulando os efeitos de depreciações e amortizações, despesas financeiras e os tributos sobre o lucro, uma vez que as depreciações e amortizações são meros lançamentos contábeis, não alterando o fluxo de caixa da empresa.

## Valor Ebitda

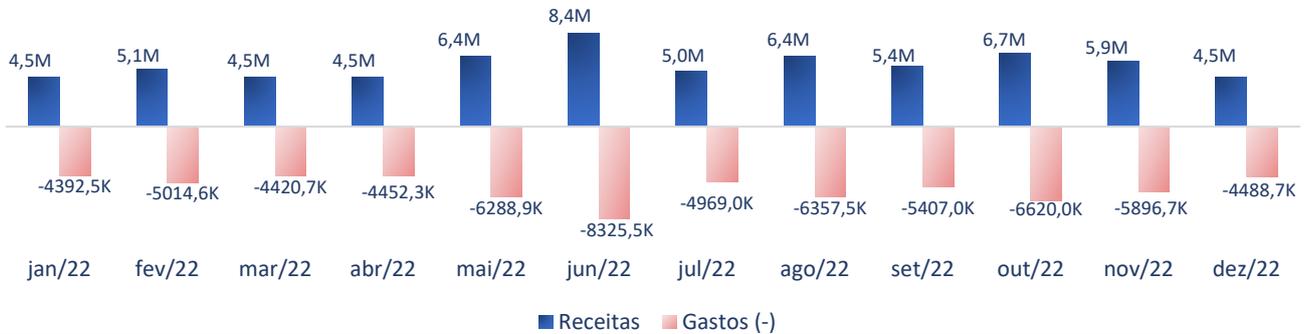


- **Ebitda** – tem seu pico em fevereiro, em 302,3k, e em junho, em 300,7k. No mais, a média do ebitda da recuperanda é de 226 no ano, fechando dezembro com viés de baixa em relação ao mês anterior, de 10%, já que caiu de 202,3k para 181,8k.



# RECEITA VS GASTOS/RESULTADO

## Receita vs Gastos



- As receitas da recuperanda variam entre 4,5 mi e 8,4 mi de janeiro a dezembro de 2022, iniciando e fechando o período em 4,5 mi. De abril a junho, há uma forte alta das receitas, de 87%, escalando a 8,4 mi em junho. No mês subsequente, em julho, há queda de 40%, fechando o mês em 5 mi. A recuperanda fecha o último trimestre com viés de baixa, caindo de 6,7 mi em outubro para o mesmo patamar do início do ano, de 4,5 mi, queda de cerca de 33% no último trimestre.
- As despesas variam entre 4,4 mi e 4,5 mi no. Há uma inclinação de alta das despesas nos primeiros meses do ano, de modo que as despesas sobem de 4,4 mi em janeiro para 8,3 mi em junho, crescimento de 87% aproximadamente. A partir de então, há uma tendência de queda das despesas, apesar de certas oscilações em agosto e outubro, fechando o ano em 4,4 mi, queda de cerca de 46% no último semestre.

## Resultado do exercício



## Margem líquida



- A margem líquida é um indicador de desempenho que demonstra a capacidade da empresa em transformar suas receitas (líquidas) em lucro (líquido).



## INDICADORES

- I. CGL
- II. Índices de liquidez
- III. Índices de endeudamiento





# CAPITAL DE GIRO LÍQUIDO

CAPITAL DE GIRO LIQUIDO



O Capital de Giro Líquido demonstra o índice de liquidez baseado na análise do Ativo Circulante (exposto pelas disponibilidades a curto prazo) contra o Passivo Circulante (demonstrado pelas obrigações de curto prazo). Este indicador, sendo positivo, demonstra que a companhia possui evidências de capacidade de pagamento de suas obrigações de curto prazo, porém, quando os valores são negativos, demonstra que a empresa não possui evidências de capacidade de pagamento de suas obrigações de curto prazo.

O capital de giro da recuperanda se manteve negativo em 2022, demonstrando que as obrigações de curto prazo superam seus direitos de curto prazo. Há, por outro lado, uma tendência de melhora do capital de giro, haja visto que, partindo de -33 mi em janeiro, fecha dezembro em -32 mi, melhora de cerca de 6% ao longo do ano. Cabe observar ainda que, em dezembro o capital de giro da recuperanda é negativo em 32k.

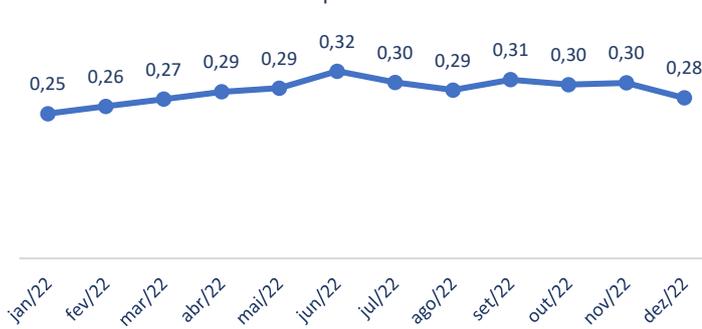


# ÍNDICES DE LIQUIDEZ

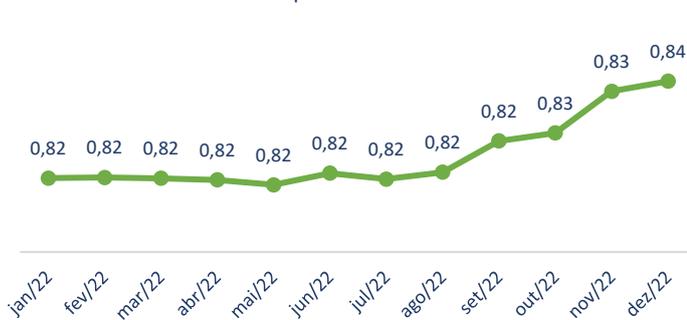
### Liquidez Imediata



### Liquidez Seca



### Liquidez Corrente



### Liquidez Geral



- **Liquidez Imediata:** considera o disponível, ou seja, apenas caixa, saldos bancários e aplicações financeiras de liquidez imediata para quitar as obrigações. É um índice de grande importância para análise da situação a curto prazo da empresa.
- **Liquidez Seca:** considera o disponível e demais recebíveis de curto prazo, excluindo do cálculo os estoques. É um índice cauteloso quanto ao critério para a liquidação de obrigações, por isso desconsidera os estoques.
- **Liquidez Corrente:** calculada pela razão entre direitos a curto prazo e dívidas a curto prazo.
- **Liquidez Geral:** leva em consideração a situação a longo prazo da empresa, incluindo no cálculo os direitos e obrigações a longo prazo.

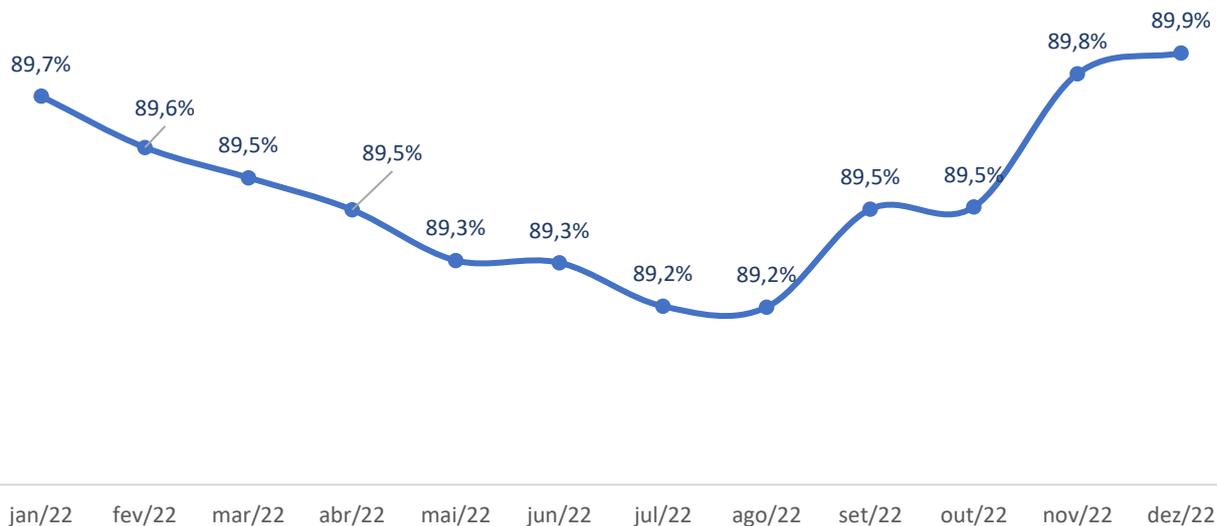
- A liquidez imediata da recuperanda permanece em 0 ao longo de 2022, ou seja, demonstra que o disponível da recuperanda não é significativo diante de suas obrigações de curto prazo. O índice permanece, assim, distante de 1, que seria o índice ideal.
- A liquidez seca da recuperanda é de 0,28 em dezembro de 2022, bastante abaixo de 1. O índice apresenta melhora em 2022, já que partiu de 0,25 em janeiro, mas apresenta queda com relação a junho, quando foi de 0,32.
- A liquidez corrente da recuperanda permanece razoavelmente abaixo de 1, em 0,84 em dezembro. O índice apresenta melhora em comparação ao início do ano, já que apresentou 0,82 até setembro, subindo 0,02 pontos entre setembro e dezembro.
- A liquidez geral da recuperanda segue a trajetória da liquidez corrente, em um patamar abaixo, fechando dezembro em 0,82. O índice parte em janeiro de 0,8, permanecendo virtualmente estático até setembro, subindo, então, 0,02 pontos até o fim do exercício.





# ENDIVIDAMENTO GERAL

Endividamento Geral



O endividamento geral da recuperanda variou entre um patamar de 89,2% e 89,9% em 2022. Isso significa que, do total do ativo, em dezembro, cerca de 89,9% está “comprometido” com o capital de terceiros, isso é, a soma dos passivos. Ou seja, os ativos totais “cobrem” a soma dos passivos durante o ano. O índice apresenta tendência de baixa de janeiro até junho, permanecendo em virtual estabilidade até agosto, quando apresenta leve tendência de alta até dezembro, fechando em 89,9%.

O Endividamento Geral (EG) mede a relação entre o capital de terceiros, isto é, o passivo (passivo circulante + passivo não circulante) com o total de recursos da companhia (ativos totais). Também conhecido como Participação do capital de terceiros (PCT), é um índice quantitativo da capacidade de solvência da empresa.





## PONTOS PARA ANÁLISE

- I. Principais ocorrências operacionais
- II. Pendências e questionamentos





# PRINCIPAIS OCORRÊNCIAS OPERACIONAIS



- A recuperanda apresentou um quadro de 89 funcionários, com 2 admissões e 5 demissões, e folha de pagamento em 238,7k ao fim de dezembro de 2022. Ao longo de 2022, o quadro de funcionários da recuperanda cresceu 40% aproximadamente, evoluindo a uma taxa média de 3% ao mês no período.
- O ativo total da recuperanda está em um patamar de 218 mi em dezembro de 2022, tendo crescido 3% em relação a janeiro do mesmo ano, quando o ativo total era de 211 mi. Nos primeiros meses do ano, contudo, a tendência do ativo total foi de queda. De janeiro a julho, o ativo apresenta viés de queda, se encolhendo de 211 mi a 205 mi, queda de cerca de 3%. De julho a dezembro, por outro lado, há uma tendência de alta do ativo, que cresceu cerca de 7%, até fechar em 218 mi.
- Os estoques são os principais ativos da recuperanda, representando cerca de 48% dos ativos totais da recuperanda em dezembro de 2022. As variações de estoque explicam bem a evolução dos ativos totais da recuperanda de janeiro a dezembro de 2022: De janeiro a junho, houve queda de 15% dos estoques, caindo de 104,7 mi para 89 mi – nesse mesmo período, houve queda de 3% dos ativos. De junho a dezembro, em contrapartida, há a tendência de alta dos estoques, que cresceu cerca de 20%, até fechar em 106,8 mi. Praticamente nesse mesmo período, houve crescimento de 7% do ativo.
- O imobilizado da recuperanda está em um patamar de 56 mi em dezembro de 2022, apresentando ligeira tendência de queda, de 3%, uma vez que as depreciações acumuladas superaram as novas aquisições marginais.
- A recuperanda soma 23 mi em recebíveis, junto a um grupo total de 173 clientes em dezembro de 2022.
- O passivo total da recuperanda evolui de 211 mi para 218 mi em 2022, alta de cerca de 3% em 12 meses.
- Em dezembro de 2022, a recuperanda soma 130 mi em contas a pagar, junto a um grupo total de 286 fornecedores.
- A recuperanda acumulou 0,6 mi em lucros em 2022, com uma média de 50k mensal de lucratividade, sem prejuízos lançados no período analisado. Em dezembro, é apresentado o pior resultado líquido do período analisado, em 1k, queda de 96% em relação ao mês anterior.
- O Ebitda da recuperanda tem seu pico em fevereiro, em 302,3k, e em junho, em 300,7k. No mais, a média do ebitda da recuperanda é de 226 no ano, fechando dezembro com viés de baixa em relação ao mês anterior, de 10%, já que caiu de 202,3k para 181,8k.





# PENDÊNCIAS E QUESTIONAMENTOS

Após a análise da documentação apresentada do mês de janeiro a dezembro de 2022, esta Administradora Judicial verificou alguns pontos, de modo que opina pela intimação da Recuperanda para que esclareça este e outros pontos listados abaixo, no prazo sugerido de 15 (quinze) dias.

## Pendência documental

- Estão pendentes de entrega os documentos da folha de pagamento da recuperanda –exceto folha pró labore. As informações encaminhadas pela recuperanda ref. a folha de pagamento, quadro de funcionários, e proventos, contidas no presente relatório foram encaminhadas por meio de planilha eletrônica, sem apresentação de documentos.

## Questionamentos

- Solicitamos informações sobre o ativo outros investimentos – participações em sociedades.
- Por que não é reconhecido no passivo da recuperanda os valores referentes a recuperação judicial?
- Abertura da conta despesas revertidas para custo do produto.
- O motivo das devoluções discrepantes em julho de 2022.

## CONTATO – NOSSO ESCRITÓRIO

 +55 11 2092-2244

 +55 11 98574-2244

 Alameda Rio Negro, 161 – 10º andar  
Conj. 1.001 – Sala Conajud – Alphaville/SP

 [conajud.com.br](http://conajud.com.br)

 [contato@conajud.com.br](mailto:contato@conajud.com.br)

  @conajud

 [conajud/](https://www.linkedin.com/company/conajud/)

